

تحليل PESTEL

الأهمية النسبية ⁴	التأثير ³	نوع الأهمية ²	التأثير المحتمل ¹	عوامل التحليل
				<p>العوامل السياسية</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>مثال:</p> <p>- السياسة الحكومية</p> <p>- التمويل والمبادرات</p>
				<p>العوامل الاقتصادية</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>مثال:</p> <p>- النظام الضريبي</p> <p>- التضخم</p>
				<p>العوامل الاجتماعية</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>مثال:</p> <p>- سلوك المستهلك</p> <p>- النمو السكاني</p>
				<p>العوامل التكنولوجية</p> <p>-</p>

				<p>-</p> <p>-</p> <p>مثال:</p> <p>- تمويل الأبحاث</p> <p>- الابتكار</p>
				<p>العوامل الايكونولوجية</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>مثال:</p> <p>- التلوث الصناعي</p> <p>- نظام حماية البيئة</p>
				<p>العوامل القانونية</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>مثال:</p> <p>- قانون العمل</p> <p>-قوانين حماية المستهلك</p>

¹ مرتفع، متوسط، ضعيف، غير محدد

² + ايجابية، - سلبية، غير معروفة

³ متزايد ، متناقص، غير متغير، غير محدد

⁴ حرجة، مهمة، غير مهمة، غير معروفة

تحليل PORTER

عناصر العوامل	العوامل وشدتها ¹
- - -	شدة المنافسة
- - -	الداخلين الجدد
- - -	المنتجات البديلة
- - -	القوة التفاوضية للزبائن
- - -	القوة التفاوضية للموردين
- - -	الدولة

¹ اختيار سلم خماسي أو ثلاثي حسب دقة المعلومات المتوفرة
السلم الخماسي: 5/قوية جدا 4/قوية 3/متوسطة 2/ضعيفة 1/ضعيفة جدا
السلم الثلاثي: 3/قوية 2/متوسطة 1/ضعيفة

تحليل SWOT

نقاط الضعف	نقاط القوة
-	-
-	-
-	-
التحديات	الفرص
-	-
-	-
-	-