كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير **السنة الثالثة ليسانس محاسبة**

قسم العلوم المالية والمحاسبة **الموسم الجامعي 2025-2026**

واجب في مقياس مراقبة التسيير

التمرين الاول: شركة تعمل على انتاج وبيع منتوجين حجم كبير وحجم صغير، تسوق هذا المنتوج في 3 مناطق بسكرة، وهران وقسنطينة. كمية المنتجات المتوقع بيعها هي 30000وحدة للمنتوج الكبير بسعر 15دج للوحدة، و10000وحدة للمنتوج الصغير بسعر 8دج للوحدة. توقع المبيعات كمايلي:

- المنتوج الكبير سيتم بيعه في المناطق الثلاثة بالتساوي؛
- المنتوج الصغير سيتم بيعه في بسكرة ووهران فقط، وبالتساوي؛
- المنتوج الكبير سيوزع خلال فصول السنة كمايلي: 10%، 20%،30%،40% بالترتيب.
- المنتوج الصغير سيوزع خلال فصول السنة كمايلي: 20%، 20%،20%،40% بالترتيب.

المطلوب: اعداد ميزانية تقديرية للمبيعات تجمع فيها كل المعايير السابقة.

بالاعتماد على المعطيات التالية المطلوب اعداد الميزانية التقديرية للإنتاج للمنتوج الكبير فقط، وذلك حسب الفصول، مع العلم أن الشركة لها مخزون أول مدة من المنتوج الكبير قدرها300 وحدة، في نفس الوقت تحتفظ الشركة بجزء من منتوجها الكبير في نهاية الفصل مقداره 20% من الكمية المباعة.

التمرين الثاني: شركة صناعية مختصة في صناعة الأثاث. في بداية السنة تم وضع برنامج لإنتاج 1000سرير، هذا البرنامج وضع له التكاليف المعيارية التالية:

- المواد الاولية 5000متر بسعر 400 دج للمتر؛
- اليد العاملة 7500 ساعة بسعر 300 دج للساعة؛
- المصاريف غير المباشرة 2000وحدة عمل بسعر 200000دج للإجمالي.

في نهاية العملية الانتاجية تم ملاحظة ان الكمية المنتجة انخفضت بنسبة 30% عن ما تم تقديره، وهذا ما كلف الشركة المصاريف التالية:

- المواد الاولي 4000متر بسعر 500 دج للمتر؛
- اليد العاملة 6000 ساعة بسعر 320 دج للساعة؛
- المصاريف غير المباشرة 1200 وحدة عمل بقيمة اجمالية تقدر ب180000دج.

المطلوب:

- حساب تكلفة انتاج الوحدة الواحدة المعيارية؛
- حساب تكلفة انتاج الوحدة الواحدة الحقيقية؛
- حساب الانحراف الاجمالي؛
- حساب انحراف كل عنصر تكلفة مع تحليليه الى انحراف كمية وانحراف سعر.