منظومة الدعم والمرافقة والتمويل والحماية للمشاريع الريادية والمؤسسات الاقتصادية في الجزائر

مقياس المقاولاتية

بعد امتلاك فكرة مشروع، ما الذي يحتاجه صاحبها فعلًا؟

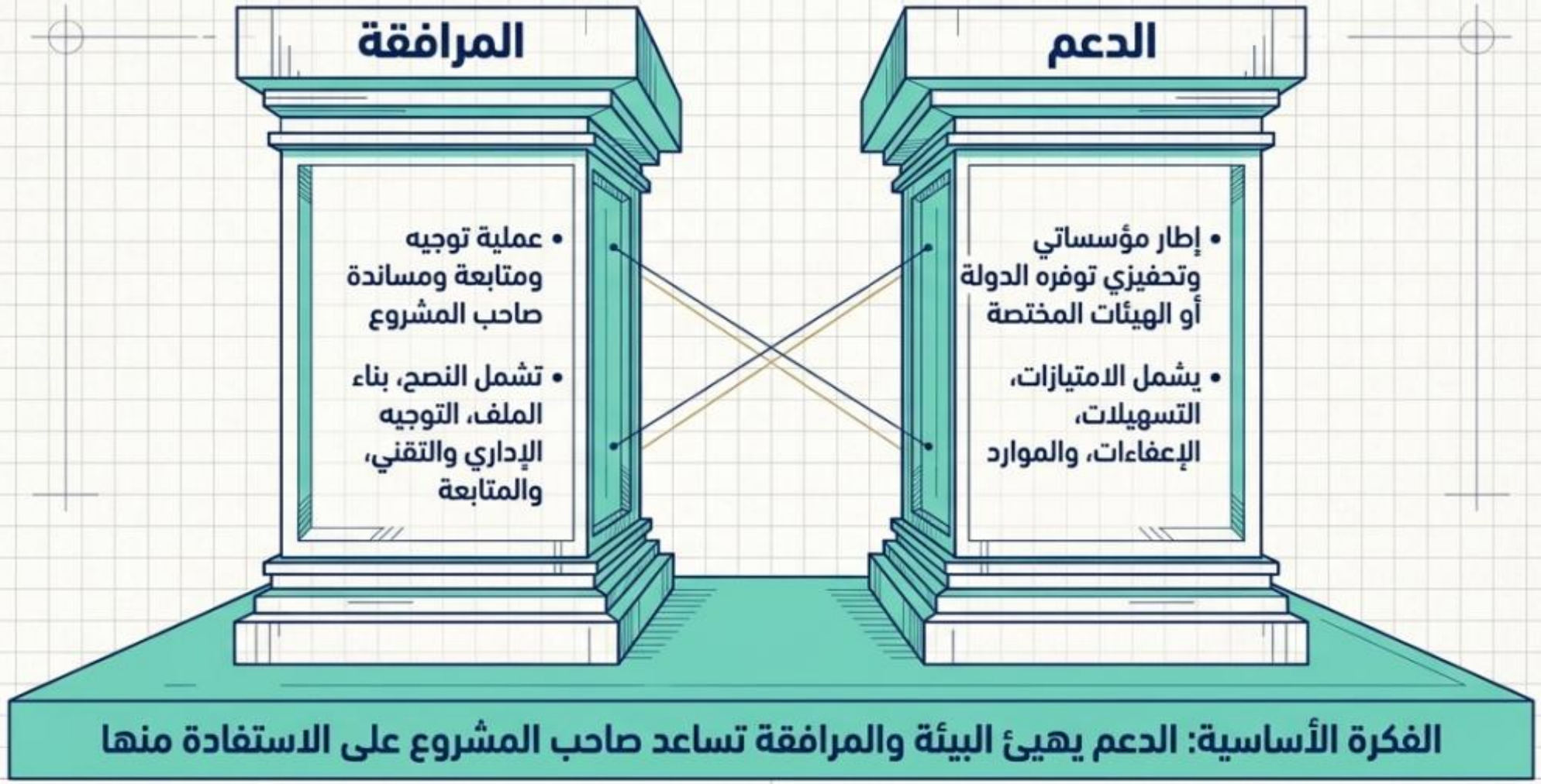
هل يحتاج دعمًا فقط؟ أم مرافقة؟ أم تمويلًا؟ أم حماية قانونية؟ وهل يختلف المسار إذا
كان المشروع مؤسسة ناشئة أم مؤسسة اقتصادية تقليدية؟



أهداف المحاضرة

- فهم الفرق بين الدعم والمرافقة
- التمييز بين مسار المؤسسة الناشئة ومسار المؤسسة الاقتصادية
- معرفة منطق التمويل في كل مسار
- فهم دور الجامعة في دعم المشاريع المبتكرة
- إدراك أهمية الملكية الفكرية والملكية الصناعية في حماية المشروع

التمييز بين الدعم والمرافقة



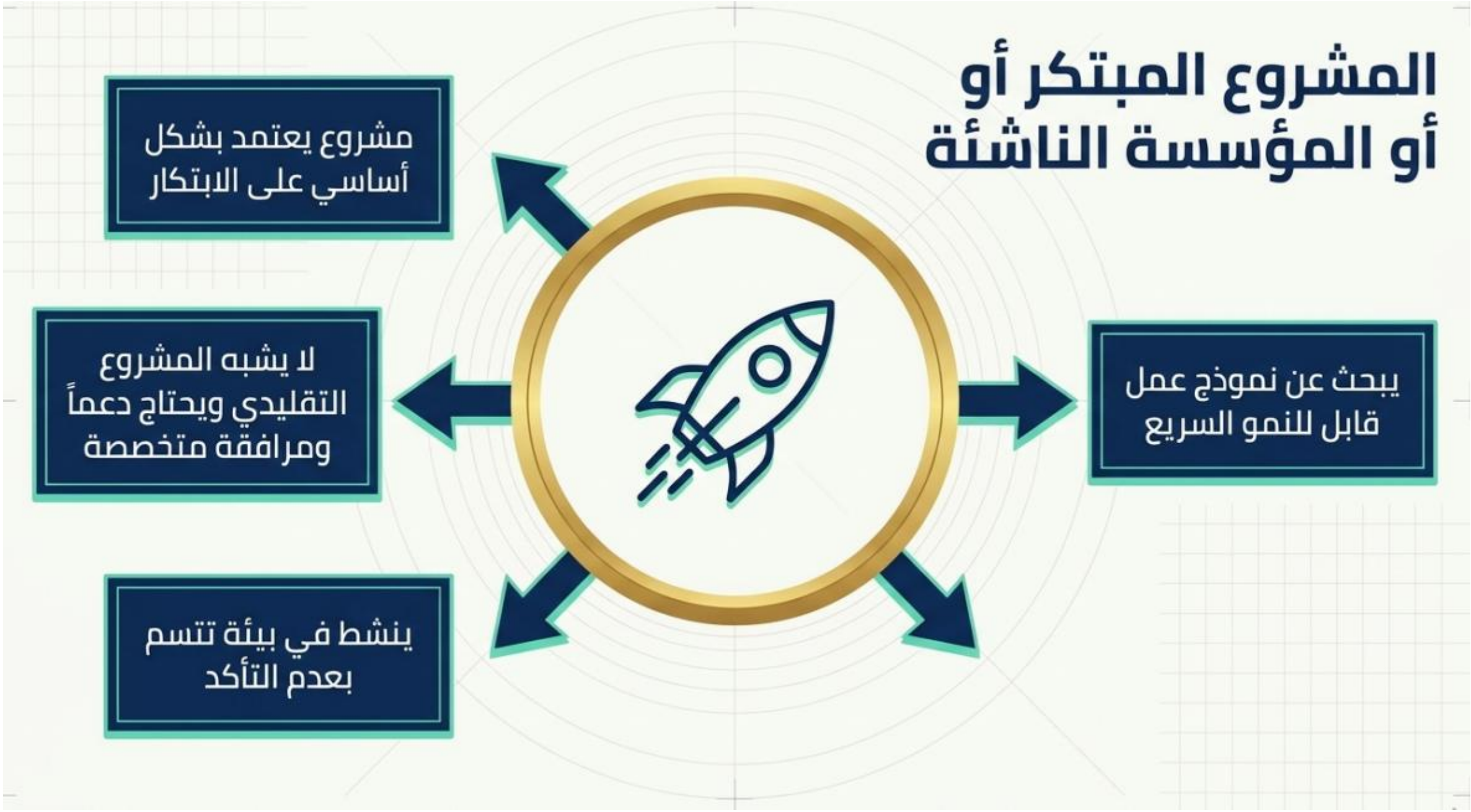
الفكرة الأساسية: الدعم يهيئ البيئة والمرافقة تساعد صاحب المشروع على الاستفادة منها

أبعاد المرافقة



المرافقة ليست خطوة واحدة، بل مسار مستمر يرافق حياة المشروع

المشروع المبتكر أو أو المؤسسة الناشئة



دعم ومرافقة المؤسسة الناشئة

من حيث المرافقة:

- حاضنات الأعمال
- مسرعات الأعمال
- التوجيه التقني وربط المشروع بالخبراء والتمويل

من حيث الدعم:



علامة
مؤسسة ناشئة

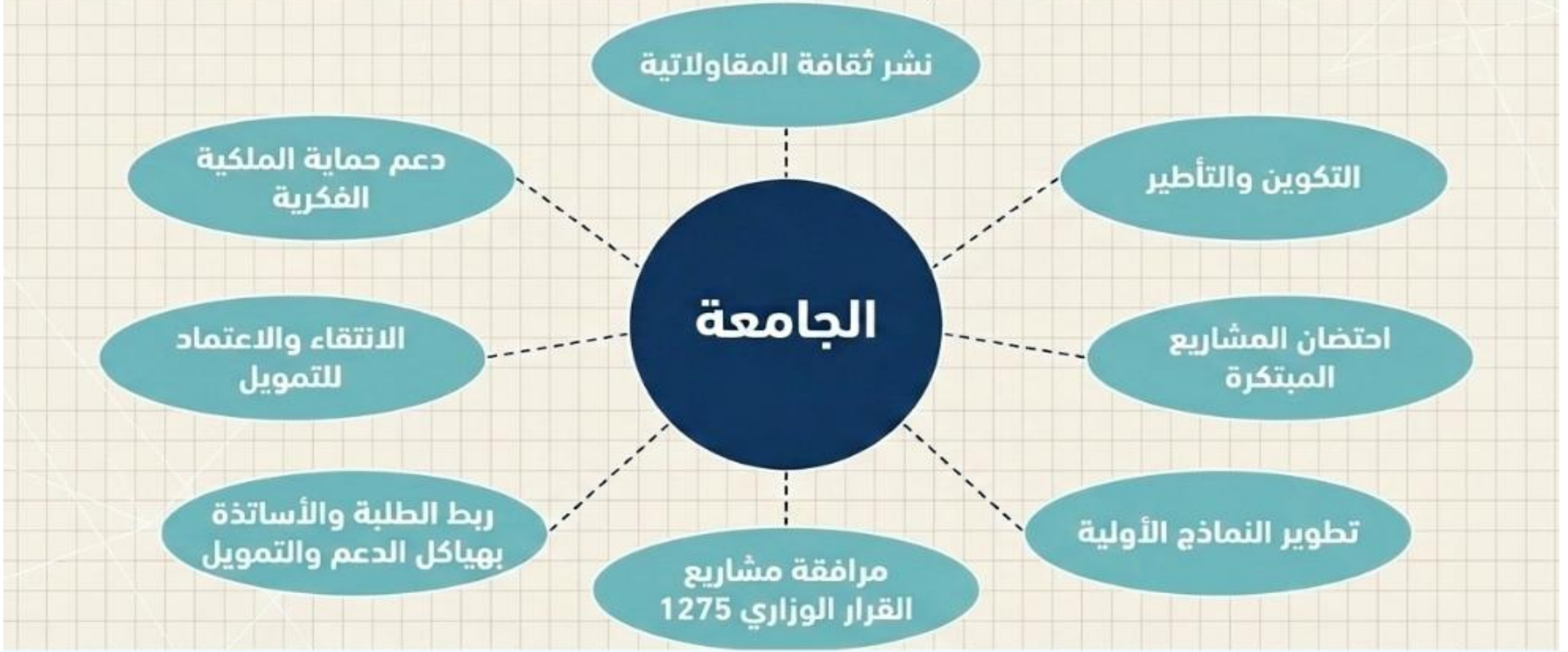


علامة
مشروع مبتكر

- امتيازات وتحفيزات موجهة للمشاريع المبتكرة
- منصات وهيئات رسمية مخصصة لهذا المسار

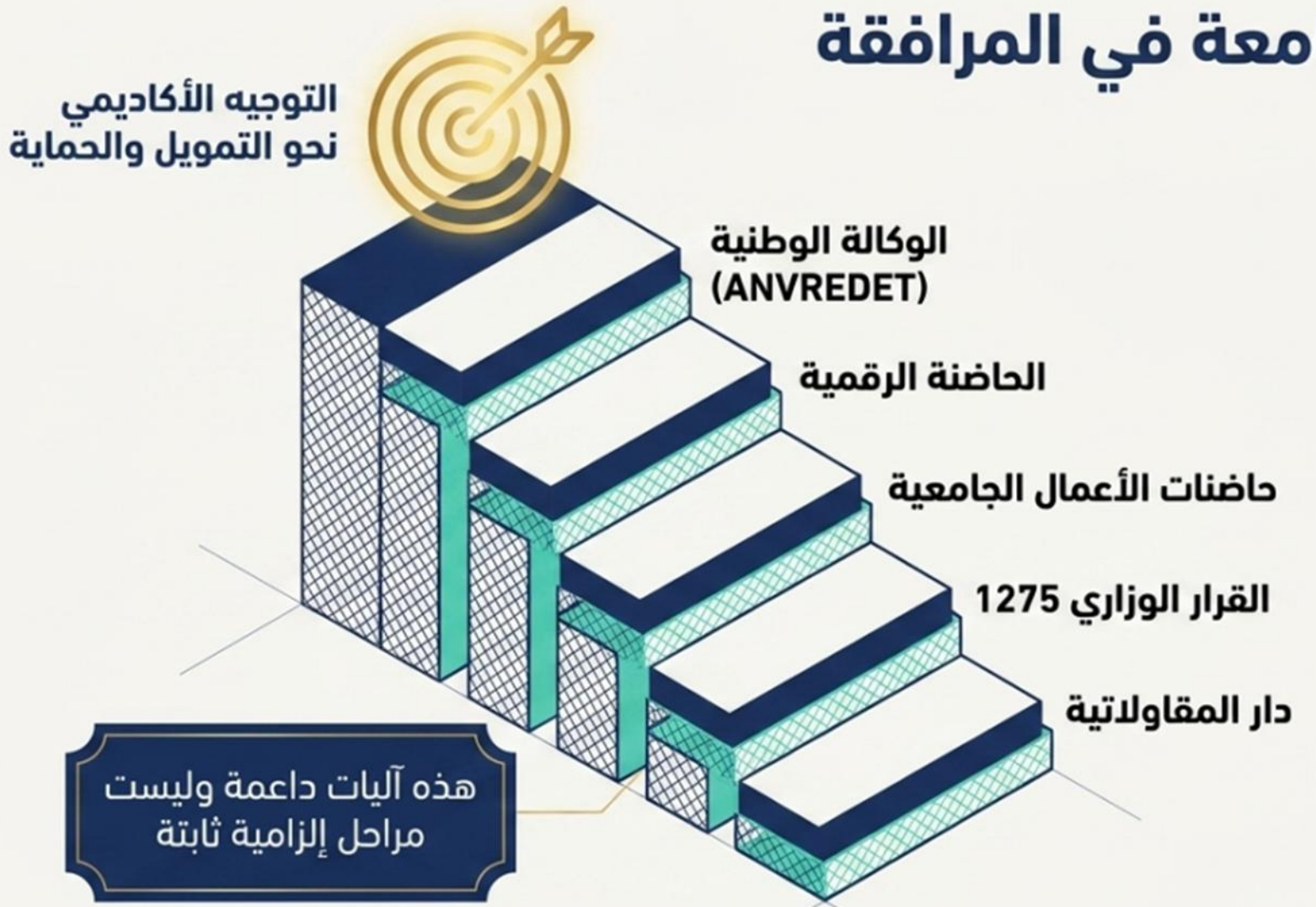
دور الجامعة في دعم وتمويل المشاريع المبتكرة

الجامعة ليست ممولًا مباشرًا للمشاريع، لكنها تساهم في مسار التمويل عبر المرافقة، والانتقاء، والاحتضان، والربط بآليات التمويل الرسمية.



الخلاصة: تطور دور الجامعة من التوعية والمرافقة إلى المشاركة في مسار تمويل المشاريع الجامعية المبتكرة.

آليات الجامعة في المرافقة



حاضنات ومسرعات الأعمال خارج الإطار الجامعي

لا تقتصر مرافقة المشاريع المبتكرة والمؤسسات الناشئة على الحاضنات الجامعية فقط، بل توجد حاضنات ومسرعات أعمال غير تابعة للجامعات، تساهم في احتضان حاملي المشاريع، تقديم التكوين والتوجيه، توفير فضاءات العمل، وربط الشركات الناشئة بالخبراء والتمويل.



ANPT (الوكالة الوطنية لترقية وتطوير الحظائر التكنولوجية)

حظائر تكنولوجية واحتضان مشاريع مبتكرة

توفر حظائر تكنولوجية وخدمات احتضان ومرافقة لحاملي المشاريع والشركات الناشئة، خاصة في المجالات التكنولوجية.



Algeria Venture

مسرعة أعمال عمومية

ترافق الشركات الناشئة عبر التكوين، التدريب، التسريع، والربط بفرص التمويل والاستثمار.



Sylabs

حاضنة أعمال خاصة

تدعم رواد الأعمال والشركات الناشئة والصغيرة، وتوفر فضاءً للمرافقة، الابتكار، وبناء مجتمع ريادي.



IncubMe

حاضنة مشاريع خاصة

ترافق حاملي المشاريع وتساعدهم على تحويل أفكارهم إلى مشاريع قابلة للتجسيد.

الخلاصة: الحاضنات غير الجامعية توسّع منظومة المرافقة خارج الجامعة، وتربط المشاريع الناشئة بالسوق، الخبراء، والشبكات المهنية.

المؤسسة الاقتصادية التقليدية

لا تعتمد بالضرورة على ابتكار تكنولوجي معقد

مؤسسة تهدف إلى إنتاج سلع أو خدمات للسوق

ترتبط أكثر بمنطق النشاط الاقتصادي المباشر وخلق الدخل ومناصب الشغل

تنمو غالبًا بشكل تدريجي ومستقر

دعم ومرافقة المؤسسة الاقتصادية

الفكرة العامة: تستفيد المؤسسة الاقتصادية التقليدية من أجهزة دعم وهياكل مرافقة تساعدها على الانطلاق، خاصة من خلال التوجيه الإداري، التسهيلات، التمويل الكلاسيكي، ومرافقة مرحلة التأسيس.

أولًا: أجهزة الدعم

ANADE
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
دعم إنشاء المؤسسات المصغرة ومرافقة أصحاب المشاريع

ANGEM
الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر
تمويل الأنشطة الصغيرة جدًا عبر القرض المصغر

CNAC
الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة
مرافقة البطالين لإنشاء نشاط اقتصادي

ANDI / AAPI
وكالة تطوير/ترقية الاستثمار
ترقية المشاريع الاستثمارية وتسهيل الاستثمار

ثانيًا: هياكل المرافقة

مشاتل المؤسسات
هياكل استقبال ومرافقة
استقبال ومرافقة المؤسسة في مرحلة الانطلاق

مراكز التسهيل
هياكل التوجيه والإعلام
توجيه، إعلام، ومساعدة إدارية لحامل المشروع

الخلاصة: هذا المسار يعتمد أكثر على التوجيه الإداري، التسهيلات، التمويل الكلاسيكي، ومرافقة الانطلاق.

تمويل المؤسسة الناشئة

البديل الأنسب

رأس المال المخاطر

المخاطرة مقابل العائد

التحدي



البنوك التقليدية تتحفظ على التمويل بسبب المخاطرة العالية

المنطق



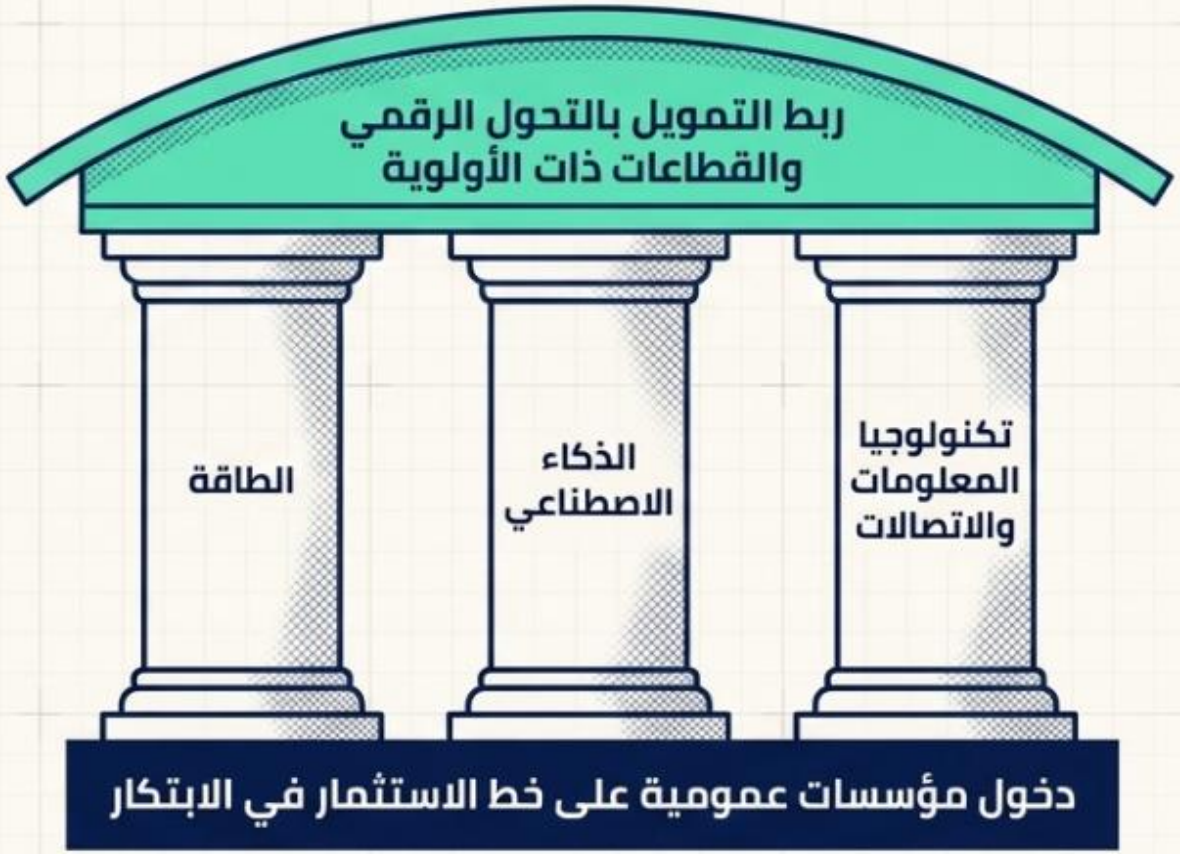
الممول يدخل كشريك في رأس المال يتحمل المخاطرة مقابل عائد مرتفع محتمل

مثال بارز

الصندوق الجزائري لتمويل المؤسسات الناشئة - ASF

تحديث حديث في تمويل المؤسسات الناشئة: نحو صناديق استثمار قطاعية

رأس المال
المخاطر العام



مثال حديث

صندوق اتصالات الجزائر بقيمة 1.5 مليار دج لدعم شركات ناشئة في الذكاء الاصطناعي، الأمن السيبراني، والروبوتات.

الخلاصة البصرية: تمويل المؤسسة الناشئة يتجه تدريجيًا من التمويل العام إلى التمويل المتخصص حسب القطاع.

تمويل المؤسسة الاقتصادية



فكرة الشريحة: التمويل هنا أقرب إلى المنطق الكلاسيكي المرتبط بالقرض والضمان والسداد

الفرق بين المسارين

وجه المقارنة	المؤسسة الناشئة	المؤسسة الاقتصادية
الابتكار	مرتفع جدًا	محدود أو عادي
المخاطرة	عالية	أقل (مدروسة)
النمو	سريع (متسارع)	تدريجي
المرافقة	حاضنات ومسرعات	مشاتل ومراكز تسهيل
التمويل	استثماري (مخاطر)	بنكي ودعم عمومي

الخلاصة: اختلاف طبيعة المشروع يؤدي إلى اختلاف مسار الدعم والمرافقة والتمويل

الملكية الفكرية والملكية الصناعية

الملكية الفكرية

تحمي المصنفات الفكرية والإبداعية



أمثلة: البرمجيات، المحتوى الرقمي والأدبي



الملكية الصناعية

تحمي الابتكارات ذات الطابع الصناعي والتجاري



أمثلة: براءات الاختراع، العلامات التجارية، الرسوم والنماذج الصناعية





الفكرة الأساسية: حماية الفكرة أو الابتكار جزء من بناء المشروع، وليست خطوة ثانوية

أهمية الحماية القانونية للمشروع

للمشروع



- منع السرقة والتقليد
- إثبات الحق القانوني
- حماية المنتج أو العلامة أو الاختراع
- تعزيز قيمة الابتكار
- دعم انتقال المشروع إلى السوق

خلاصة المحاضرة



فهم المنظومة هو الخطوة الأولى لتحويل الفكرة إلى مشروع قابل للتجسيد والاستثمار