تصميم نموذج الأعمال
(Business Model Design)

مقياس المقاولاتية

مراجعة سريعة: أين نحن الآن؟



نموذج الأعمال (Business Model)

- يوضح منطق خلق القيمة وتقديمها وتحقيق الإيرادات.
- **خطة الأعمال (Business Plan):** وثيقة تفصيلية تستخدم عند البحث عن التمويل أو عند تنفيذ المشروع.



من الفكرة إلى الفرصة

- الفكرة تصبح فرصة استثمارية عندما تستجيب لحاجة حقيقية في السوق.
- الفرصة وحدها لا تكفي: نجاح المشروع يتطلب فهماً لكيفية خلق القيمة وتقديمها وتحقيق الإيرادات.

لدينا فكرة مشروع
ولدينا فرصة في السوق

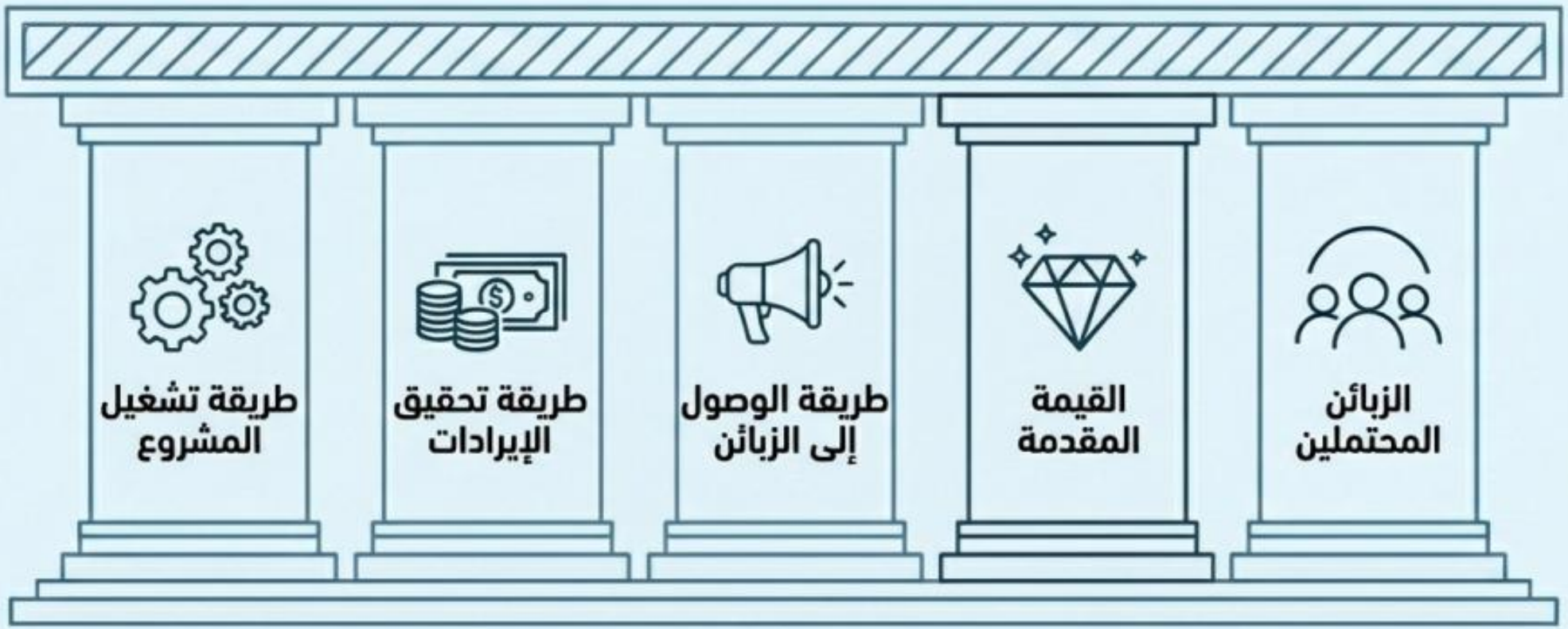
لكن السؤال هو:

كيف نحول هذكرة إلى نموذج عمل واضح
يمكن تحليله وتطويره؟



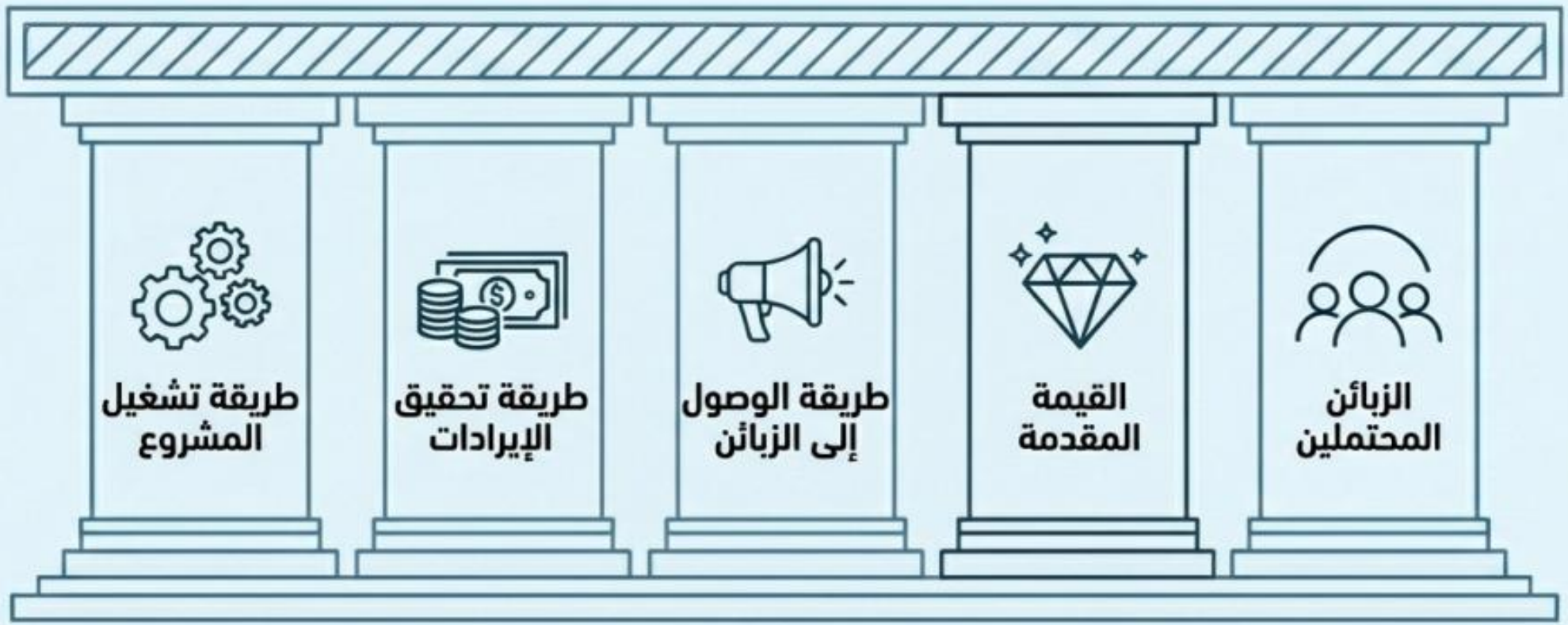
نموذج الأعمال كفرضيات

في المراحل الأولى، نموذج الأعمال لا يمثل حقيقة نهائية، بل هو مجموعة من الفرضيات حول:



نموذج الأعمال كفرضيات

في المراحل الأولى، نموذج الأعمال لا يمثل حقيقة نهائية، بل هو مجموعة من الفرضيات حول:



فرضيات التشغيل والموارد



ما الأنشطة الرئيسية للمشروع؟
(Key Activities)



ما الموارد الأساسية التي يحتاجها المشروع؟
(Key Resources)



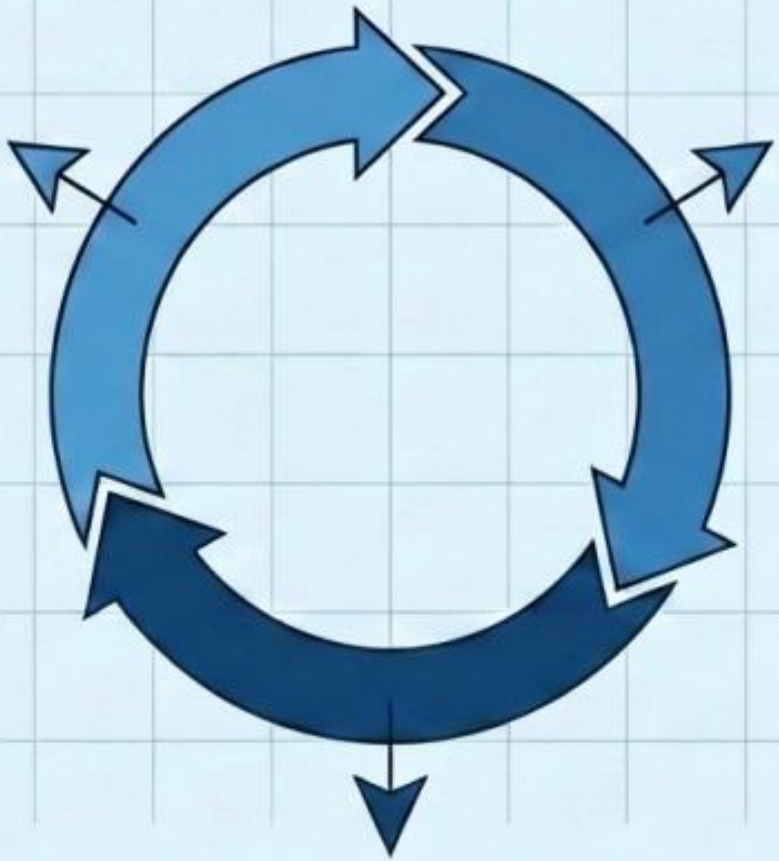
من هم الشركاء الرئيسيون؟
(Key Partners)



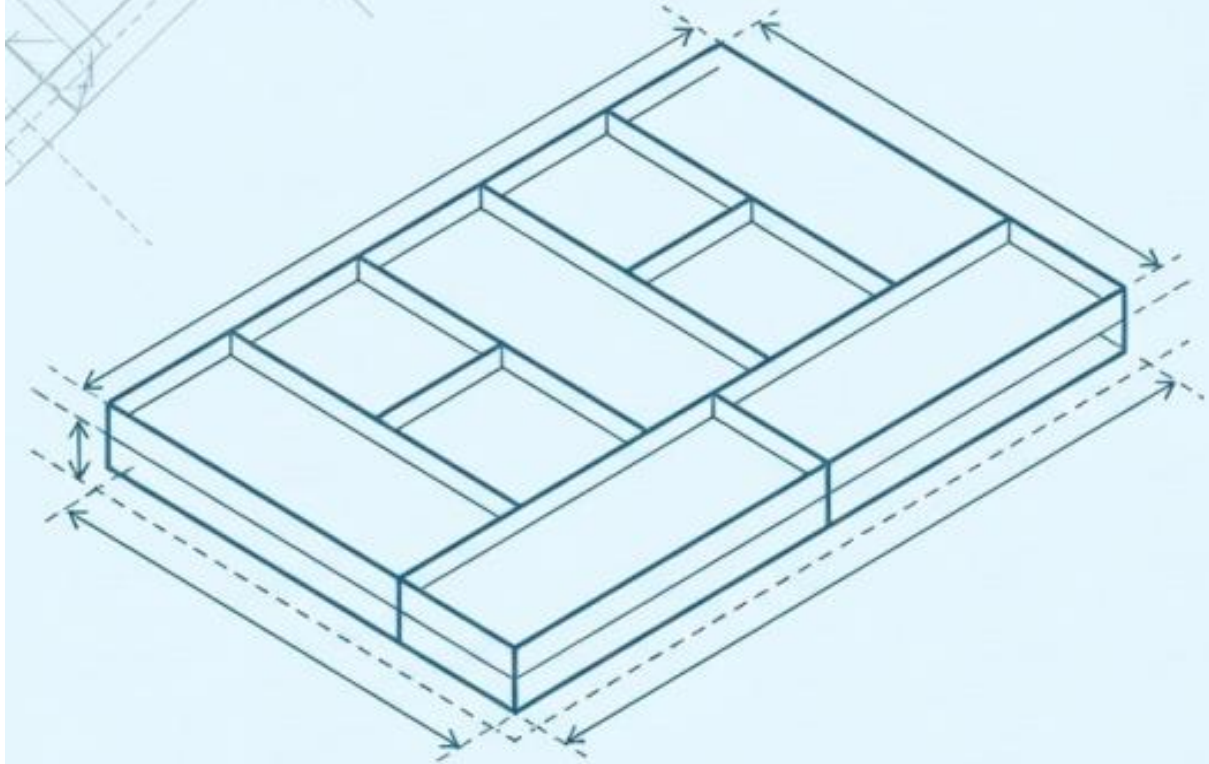
ما هي التكاليف الأساسية للمشروع؟
(Cost Structure)

منهجية لين ستارتب (Lean Startup)

في المشاريع الجديدة لا يتم بناء المشروع كاملاً منذ البداية. بل يتم اختبار فرضيات نموذج الأعمال من خلال دورة مستمرة:



الانتقال إلى التصميم البصري

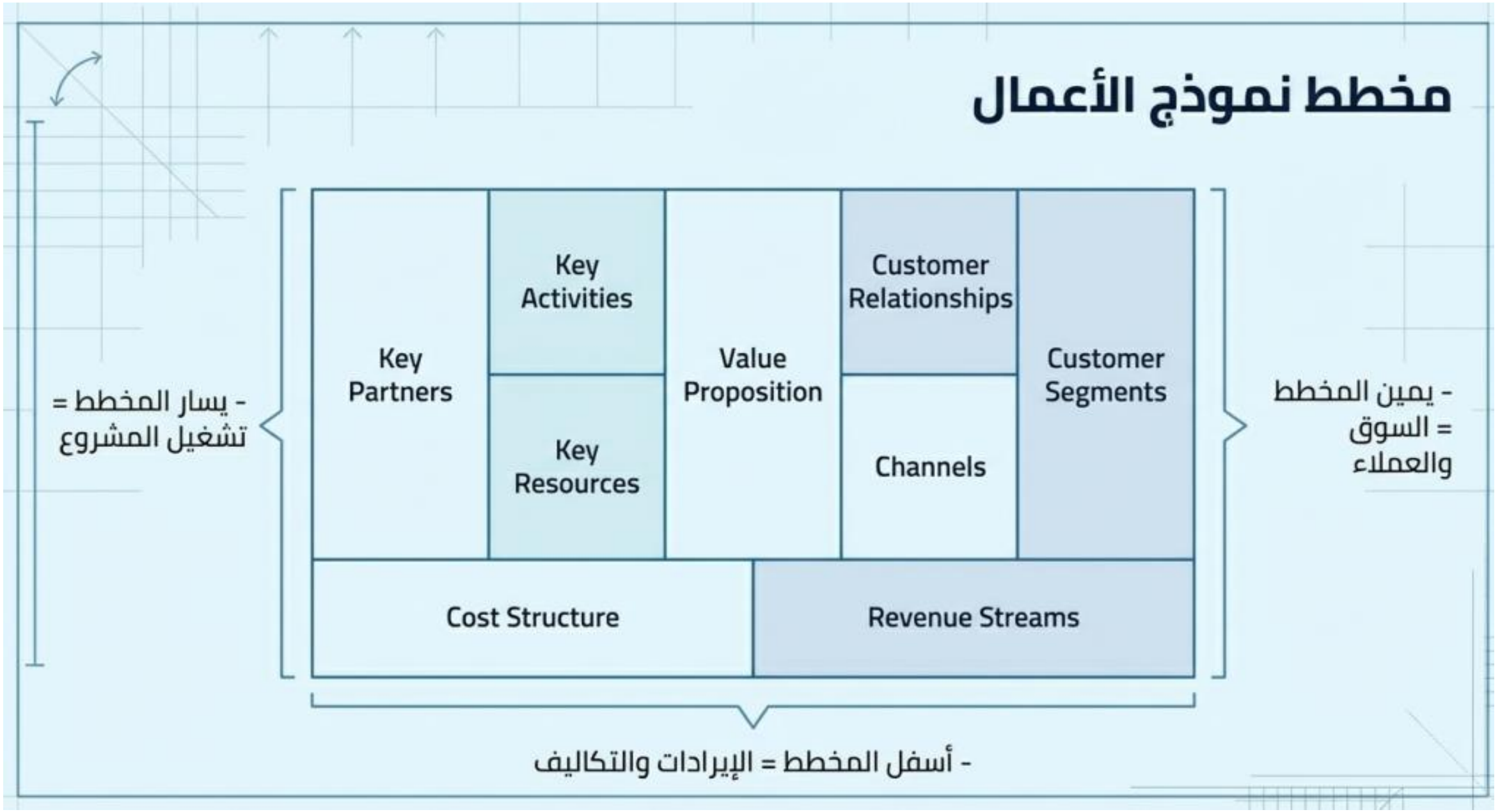


لتنظيم فرضيات المشروع بطريقة واضحة,
نستخدم أداة تخطيطية تسمى:

Business Model Canvas

وهي أداة طورها
Alexander Osterwalder.

مخطط نموذج الأعمال



مثال تطبيقي - Duolingo



(الزبائن)

متعلمو اللغات حول العالم.

(القيمة المقدمة)

تعلم اللغات بطريقة ممتعة تعتمد على الألعاب.

(القنوات)

تطبيق الهاتف الذكي والموقع الإلكتروني.

(الأنشطة الرئيسية)

تطوير التطبيق وتصميم الدروس التعليمية.

(مصادر الإيرادات)

الإعلانات والاشتراكات المدفوعة.

مثال تطبيقي - Coursera

(القيمة المقدمة)

إتاحة دورات تقدمها جامعات ومؤسسات عالمية مع شهادات احترافية.

(مصادر الإيرادات)

رسوم الشهادات, الاشتراكات التعليمية, وبرامج تدريب الشركات.

(الشركاء الرئيسيون)

الجامعات العالمية, الشركات التكنولوجية, خبراء المحتوى التعليمي.

فكرة أساسية للتذكر

مخطط نموذج الأعمال لا **يمثل حقيقة نهائية.** بل هو خريطة من **الفرضيات** **يجب اختبارها** في السوق الحقيقي قبل الاستثمار في تنفيذ المشروع.

