محاضرة: المصفوفات الحديثة

Hofer ،Ashridge

تعريفها، منهجية التحليل، التعليمات الاستراتيجية، مزايا وحدود النموذج

محتوى المحاضرة

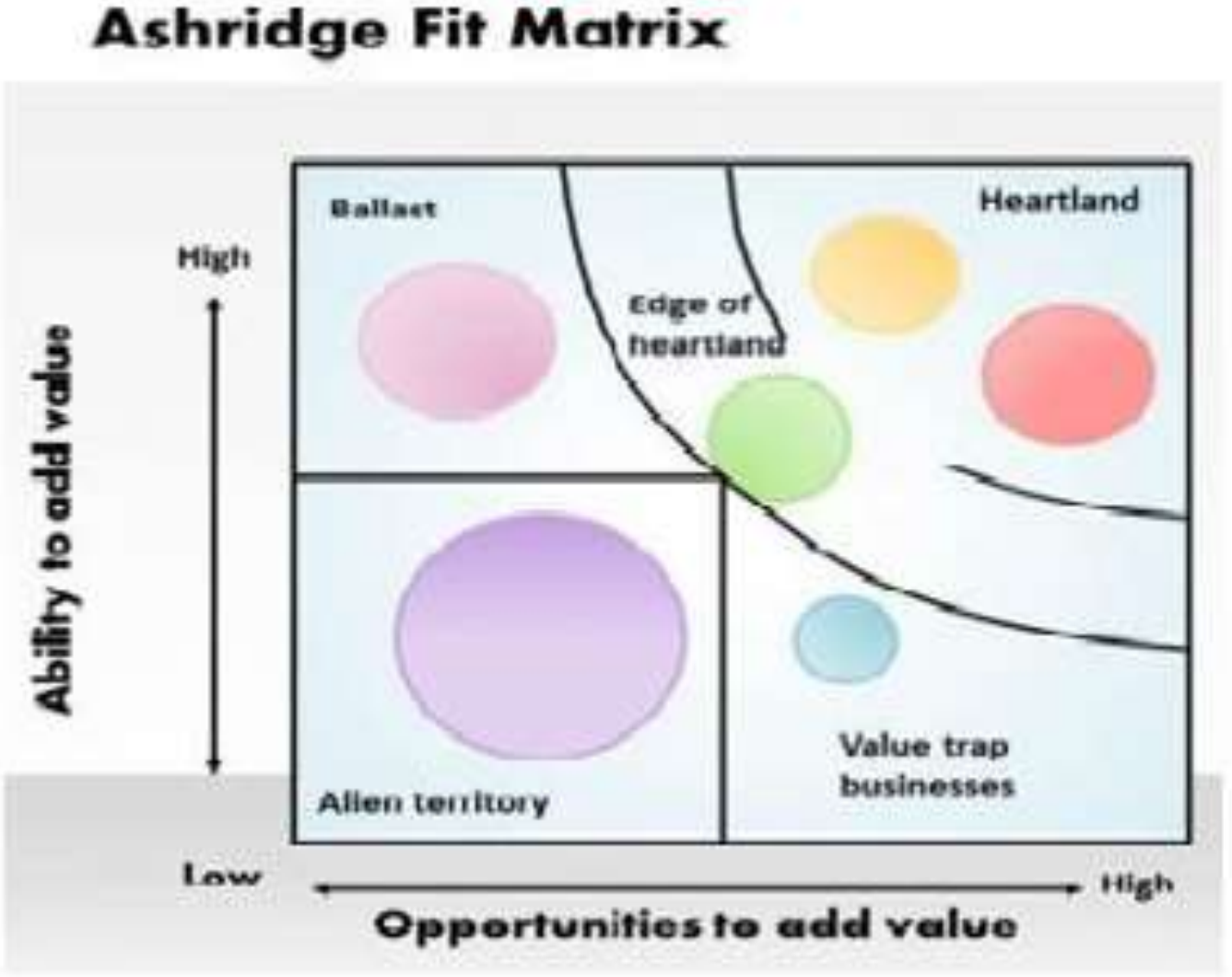
- التعريف بمصفوفة *Ashridge*؛
- التعليمات الاستراتيجية التي قدمها نموذج *Ashridge*؛
- مزايا وحدود استخدام المصفوفة *Ashridge*.
- التعريف بمصفوفة *Hofer*؛
- التعليمات الاستراتيجية التي قدمها نموذج *Hofer*؛
- مقارنة وحدات الاعمال الاستراتيجية لمصفوفة *Hofer*.
- المضامين الاستراتيجية لمصفوفة *Hofer*



التعريف بمصفوفة *Ashridge*

أشريدج هي إحدى المكاتب الاستشارية وضعها مايكل غولد وأندرو كامبل، لكن قامت بالاعتماد على معيار جديد هو "الكفاءات"، وقد تم بناء مصفوفة أشريدج من محورين:
التوافق بين عوامل النجاح الرئيسية التي يسيطر عليها DAS والقدرات الاستراتيجية لدى الإدارة العامة، وهي القدرة على فهم DAS الذي يشكل محفظته، ويسمى هذا البعد أحيانا (Flair).
التوافق بين احتياجات DAS وقدرات الإدارة العامة، وهو مسألة قياس مكاسب الأداء التي من المرجح أن تولد بفضل المهارات والموارد وخصائص الإدارة العامة. يسمى هذا البعد أحيانا الربح(bénéfice).

مصفوفة Ashridge



التعليمات الاستراتيجية لمصفوفة *Ashridge*

أنشطة (Cœur): هي الأنشطة المهمة والحساسة التي يمكن للإدارة العامة أن تقدرها بدون مخاطر، ويجب أن تكون في صميم الاستراتيجية المستقبلية.

•أنشطة (Mirage): هي تلك التي تفهمها الإدارة العامة ولكن ليس لديها القدرة على المساعدة. ولا تستفيد هذه الأنشطة عموما من إدراجها في المنظمة وستكون فعالة بنفس القدر من الشركات المستقلة. وإذا كانت هذه الاستراتيجيات جزءا من استراتيجية مستقبلية، يجب إدارتها بطريقة تحفظ استقلاليتها.

التعليمات الاستراتيجية لمصفوفة Ashridge

أنشطة (Gouffre): هي خطيرة لأنها تبدو أنها جذابة لأن الإدارة العامة يمكنها نظريا تحسين أدائها. ومع ذلك، فإن هذا النداء مضلل، لأنه من المرجح جدا أن قرارات الإدارة التنفيذية تضر بهذه الأنشطة بدلا من أن تستفيد منها. في هذه الحالة، وصاحب القرار لديه القدرات الازمة لتحسين أداء DAS. لكنها لا تستخدمها بحكمة. وسيتعين على الإدارة العامة اكتساب قدرات جديدة لجعل هذه الأنشطة تتطور. قد يكون من الأسهل بيعها إلى شركة أخرى أكثر قدرة على تحسين أدائها وبسعر جيد.

أنشطة (Intrus): هي غير مناسبة. وهي لا تتفق مع قدرات الإدارة العليا، وغير قادرة على تحسين أدائها، لأن المؤسسة لا تملك التكنولوجيا والقدرات التنافسية والحل الأفضل هنا هو عدم الاحتفاظ بها.

Thank you for listening and participating.