كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير
قسم علـــوم التسييـــر

مقياس : ادارة المشاريع
السنة: الثالثة ادارة الاعمال

سلسلة تمارين في تقنيات جدولة المشاريع

التمرين الأول: لدينا معطيات تمثل مشروع بسيط موضحة في الجدول التالي:

النشاط	النشاط السابق	الزمن العادي	التكلفة العاديةللوحدة	الزمن المعجل	التكلفة المعجلةللوحدة
A	/	8	100	6	200
B	/	4	150	2	350
C	A	2	50	1	90
D	A	10	100	5	400
E	B	5	100	1	200
F	C .E	3	80	1	100

المطلوب – :كون شبكة CPM لهذا المشروع؟

– حدد كيف يمكن توزيع التكاليف خلال مدة المشروع؟

– حدد تكلفة المشروع بافتراض أن المؤسسة أرادت إنهاء المشروع في 12 الأسبوع؟ وما هي النشاطات الواجب تقليصها؟

التمرين الثاني: المعطيات المعروضة أدناه تعود لمشروع زمن انجازه العادي 15 يوما ، يمكن أن يسرع الانجاز من خلال تحمل نفقات اضافية في كل نشاط من أنشطته . و الجدول التالي يوضح ملخص مجالات و تكاليف التخفيض:

النشاط	النشاط السابق	الزمن العادي	الزمن المعجل	تكلفة التخفيض ليوم واحد
A	/	5	2	1000دج
B	/	3	2	500دج
C	A	6	4	7000دج
D	B	7	3	900دج
E	C.D	4	2	600دج

المطلوب: – أي من الانشطة التي يجب تخفيضها حتى نتمكن من تجسيد المشروع خلال 13 يوما بأقل تكلفة؟

– أي من الانشطة التي يجب تخفيضها حتى نتمكن من تجسيد المشروع خلال 10 يوما بأقل تكلفة؟

التمرين الثالث: يتكون مشروع من الانشطة التالية :

النشاط	A	B	C	D	E	F	G	H	I
النشاط السابق	/	/	/	A ,B,C	A ,B,C	A ,B,C	E	D	G,H
المدة(اسبوع)	2	3	5	4	3	10	4	3	3

اذا علمت أن النشاطات التي تحتاج الى خمسة أسابيع لتنفيذها يمكن تخفيضها بمقدار اسبوع بتكلفة قدرها 10دج ، وأن النشاطات التي تحتاج الى عشرة أسابيع يمكن تخفيضها بأسبوعين بتكلفة اجمالية قدرها 24دج، و أن النشاطات التي تحتاج الى ثلاثة اسابيع يمكن تخفيضها بأسبوعين بتكلفة اجمالية قدرها 40دج.

المطلوب: ايجاد أدنى زمن لا نجاز المشروع و كذا التكلفة المقابلة له.

التمرين الرابع: في اطار برنامج الانعاش و ترقية المناطق النائية ، اقترح أحد المسؤولين مشروعا لانشاء ثانوية ، وقدم لذلك ملفا كاملا يحتوي على المعلومات المتعلقة بمختلف أنشطة هذا المشروع و مدة انجازها (بالأشهر):

النشاط	A	B	C	D	E	F	G	H
النشاط السابق	/	/	A	A	B	B	F	C .E
الزمن المتشائم	7	6	5	15	9	8	10	3
الزمن المتفائل	1	2	1	5	3	2	4	1
الزمن المحتمل	4	4	3	7	3	2	4	2

- **أولا:**

1. أوجد الزمن المتوقع للمشروع و كذا تباينه.

- **ثانيا:**

بعد قبول المشروع للتنفيذ ، اقترح هذا المسؤول أن يتم تسريع انجازه ليكون جاهزا مع مطلع الموسم الدراسي المقبل .فاذا علمت أن:

النشاط Dيمكن تخفيضه بمقدار ثلاث اشهر بتكلفة اضافية اجمالية قدرها 45وحدة نقدية ، وأن النشاط Fو H يمكن تخفيض كل منهما بشهر واحد بتكلفة اضافية قدرها 20وحدة نقدية ، وأن النشاط G يمكن تخفيضه بشهرين بتكلفة اضافية قدرها 15وحدة نقدية للشهر.

فما هي التكلفة الاضافية لانهاء المشروع في 9أشهر ؟