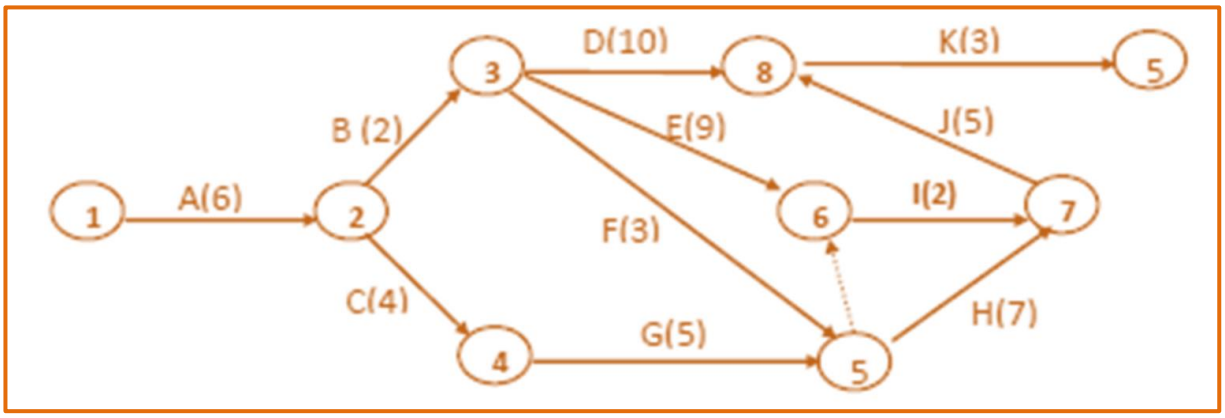
كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير
قسم علـــوم التسييـــر

مقياس : ادارة المشاريع
السنة: الثالثة ادارة الاعمال

سلسلة تمارين في تقنيات جدولة المشاريع

التمرين الأول: ليكن المشروع الممثل بالشبكة التالية:



المطلوب : 1- ايجاد المسار الحرج ثم مدة انجاز المشروع .

2-اذا تأخر النشاط F، Dهل يؤثر ذلك التأخر على الوقت الكلي للمشروع

التمرين الثاني : أوكلت لأحد المسيرين المسؤولية عن تخطيط وتنسيق برنامج الربيع القادم التدريبي لإدارة المبيعات للشركة .أدرج لنا معلومات الانسشطة التالية لهذا المشروع:

النشاط	النشاط السابق	المدة(اسبوع)
A	/	4
B	/	6
C	/	12
D	A	2
E	A .B.C	10
F	E	4
G	A.C	5
H	E.G	10
I	F.H	2

المطلوب: 1.قم ببناء شبكة المشروع

2.أوجد الزمن المبكر، الزمن المتأخر، والفائض لكل نشاط، واستخدم هذه المعلومات في تحديد المسار الحرج.

التمرين الثالث : قم ببناء مخطط المشروع بالاعتماد على بيانات الأنشطة التالية، معتمدا في ذلك على أسلوب CPM، ثم استخرج المسار الحرج له :

		الانطـــــلاق									المدة
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	
الوصول	A										5
	B	X									4
	C										7
	D										3
	E		X	X	X						5
	F		X	X							1
	G	X									8
	H					X					8
	I						X		X		2

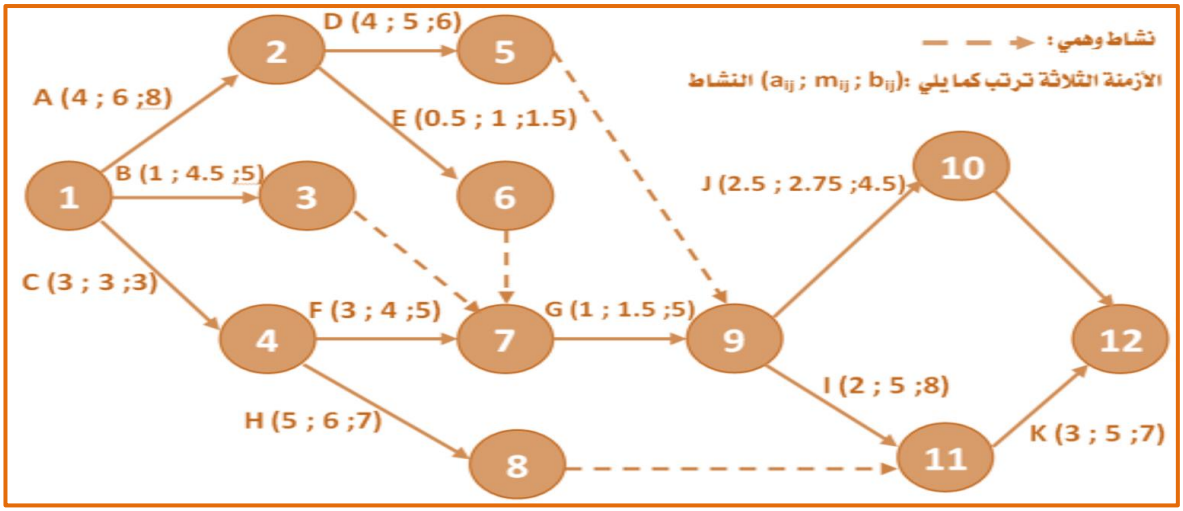
التمرين الرابع: يبين الجدول التالي الأنشطة الرئيسية المطلوبة لتصميم و تصنيع منتوج ، وذلك وفقا للمدة الموضحة في الجدول التالي:

النشاط	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
النشاط السابق	G.M	H.I	B*+2	/	.H	.L	/	G.M	D	A.K	/	C.E	D
المدة(ايام)	7	7	2	3	5	1	5	4	8	12	7	7	6

B*+2: تعني أن النشاط يمكنه أن يبدأ بعد يومين فقط من بدء النشاط B.

المطلوب: تحديد أدنى مدة لإنجاز المشروع و كذا اظهار المسار الحرج

التمرين الخامس : يسعى Ken Johnston مدير قواعد بيانات مؤسسة Stanley Morgan Bank ، للتخطيط لمشروع إدراج نظام معلومات جديد .بعد تحديد 14 نشاطا يتشكل منها هذا المشروع، والعلاقات التتابعية بين الأنشطة، والزمن المقدر لكل نشاط و المعبر عنه بالاسبوع ، تحصل Ken على الشبكة التالية:



المطلوب: 1. اعادة رسم المخطط الشبكي بعد التخلص من الانشطة الوهمية غير الضرورية

2.حساب الزمن المتوقع للمشروع ، و تحديد المسار الحرج

3.حساب احتمال انجاز المشروع في 30اسبوع

التمرين السادس : يبين الجدول التالي الأنشطة الرئيسية المطلوبة لاحدى المشاريع العلمية ، وذلك وفقا للمدة(اسبوع) الموضحة في الجدول التالي: **(ملاحظة: خذ رقمان بعد الفاصلة)**

النشاط	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
النشاط السابق	G.M	H.I	B	/	.H	/	/	G.M	D	A.K.H.F	/	C.E	D
الزمن المتفائل	2	3	4	2	10	4	1	3	4	2	4	1	3
الزمن المحتمل	3	6	7	4	13	5	2	4	5	4	5	2	4
الزمن المتشائم	4	9	10	6	16	6	3	5	6	6	6	3	5

المطلوب: 1. أوجد الزمن المتوقع للمشروع و كذا تباينه.

2.أوجد نسبة احتمال انهاء المشروع في 29 أسبوع

3. أحسب الزمن المتوقع الذي يقابل نسبة احتمال انجاز المشروع 11,51%

4. ماذا يحدث للمشروع : أ/ لو يتأخر النشاط Jب 4أسابيع. ب/ لو يتأخر النشاط Gب 5أسابيع.

التمرين السابع : يتكون أحد المشاريع من الأنشطة التالية التي تظهر مدتها(بالأسابيع) و كذا العلاقات بين الأنشطة في الجدولين التاليين: (**خذ رقمان بعد الفاصلة)**

النشاط	B .C	E.D	H.G.F	J.I	K	L	M	N
النشاط السابق	A	C	B	G.F	G.H	I	J.K.D	D,E

النشاط	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
الزمن المتفائل	10	2	1	2	8	15	3	2	10	4	1	4	1	2
الزمن المحتمل	12	8	4	3	12	18	5	4	13	6	2	6	4	3
الزمن المتشائم	14	32	7	4	22	27	13	12	22	14	3	8	7	4

المطلوب: -ايجاد الوقت المتوقع لإنهاء المشروع و كذا تباينه

-اعداد جدولة للمشروع

-ايجاد نسبة احتمال انهاء المشروع في 62 أسبوعا.

- أحسب الزمن المتوقع الذي يقابل نسبة احتمال انجاز المشروع 36,69%