

## - تقنيات إعداد مذكرة استخلاصية -

لم يتعود الطالب خلال دراسته الجامعية في كليات الحقوق على هذا النوع من الأبحاث القانونية الهامة التي تمكّنه من القدرة على استخلاص المسائل القانونية وتلخيصها، واستنتاج الحلول واختبار معارفه ومعلوماته وتوظيفها في ميدان البحث العلمي والعملي.

ومن خلال هذا المبحث نتطرق تباعاً في مباحثين؛ إلى تحديد ماهية المذكرة الاستخلاصية، ثم استعراض خطوات اعدادها بطريقة علمية صحيحة.

### **المبحث الأول: ماهية المذكرة الاستخلاصية**

يتعرض هذا المبحث إلى تعريف المذكرة الاستخلاصية من خلال مطلب أول يتطرق إلى تعريفها، ومطلب ثان يتطرق إلى أنواعها، ومطلب ثالث يتطرق إلى أهدافها.

#### **المطلب الأول: تعريف المذكرة الاستخلاصية**

هناك جانبان مهمان في تعريف المذكرة الاستخلاصية جانب شكلي وآخر منهجي.

#### **الفرع الأول: الجانب الشكلي في تعريف المذكرة الاستخلاصية:**

يركز هذا الجانب على المذكرة الاستخلاصية كوثيقة أو مجموعة وثائق تتطلب تحليلها وتسجيل ما استخلصه الطالب منها من مسائل واستنتاجه من حلول، وبهذا الاعتبار فإن المذكرة الاستخلاصية هي مجموعة وثائق تتكلم عن فكرة معينة أو تعالج موضوعاً معيناً، وتحتفل طبيعة هذه الوثائق فقد تكون نصاً تشريعياً؛ أي مجموعة من المواد القانونية، أو نصاً أو رأياً فقهياً مقتطف من كتاب قانوني معين، أو نصاً من جريدة معينة أو قرار قضائي أو تعليقاً على قرار معين.

المهم في ذلك كله أن المذكرة الاستخلاصية: مجموعة وثائق تحمل ارتباطاً منطقياً معيناً من حيث الموضوع، وتحتاج حول فكرة معينة أو مجموعة أفكار وقد تكون متناقضة في ظاهرها، فيحرص القائم بتحرير المذكرة بإزالة هذا التناقض، واستخلاص ما تضمنته من مسائل واسئل وشكلات وحلول قانونية.

#### **الفرع الثاني: الجانب المنهجي في تعريف المذكرة الاستخلاصية:**

المذكرة الاستخلاصية من الناحية المنهجية هي معالجة مجموعة من الوثائق القانونية والفقهية والقضائية بطريقة علمية، بهدف استخلاص ما تضمنته من أفكار أساسية وثانوية، وعرضها عرضاً متسلسلاً يكشف عن قدرة الطالب على استيعاب مضامين تلك الوثائق وتلخيصها، واستخلاص ما اشتملت عليه وتضمنته من مسائل قانونية تتطلب التحليل انتهاء بتقييمها وربما تقويمها عبر ما يسجله من نتائج ويعرضه من حلول.

إذا وثائق المذكرة الاستخلاصية تختلف شكلًا وتتقارب أو تتفق موضوعاً، إن تحرير المذكرة الاستخلاصية لا يختلف عن الاختبار الذي يتعلق بتحرير مقالة وتعتبر أبسط منها، ذلك أن الخطة لا تعتمد أساساً على الأفكار

الشخصية للطالب وإنما على تبسيط ما احتوته الوثائق المختلفة، وتهدف الخطة عموماً في المذكورة الاستخلاصية إلى ضمان تقديم كامل وواضح وموضوعي لحتوى الملف.

وإن كانت المذكورة الاستخلاصية والمقالة تتشابهان كثيراً في القواعد الشكلية فإنهما يختلفان في الموضوع، بحيث أن المقالة تعتمد أساساً على قدرة الطالب في الاستدلال وتوظيف معلوماته، بينما يركز الطالب قدرته في المذكورة الاستخلاصية على تقديم صورة وفية وموضوعية لحتوى الملف دون الإدلاء برأيه الشخصي أو إضافة معلومات من عنده ولو بصفة ضمنية.

## المطلب الثاني: أنواع المذكورة الاستخلاصية

يستعرض هذا المطلب أنواع المذكورة الاستخلاصية فإذاً ان يقوم بها الطالب في مراحل معينة او ان يقوم بها القاضي في إطار ممارسته لوظيفته القضائية او ان يقوم بها موظف في مؤسسة او ان تقوم بها هيئة ما، وعليه يمكن تقسيم المذكورة الاستخلاصية استناداً إلى القائم بها إلى: مذكورة استخلاصية أكاديمية، مذكورة استخلاصية رسمية ومذكورة استخلاصية مؤسساتية.

### الفرع الأول: المذكورة الاستخلاصية الأكاديمية:

المذكورة الاستخلاصية الأكاديمية هي التي ترتبط بمسار التكوين الأكاديمي والعلمي للطالب في المؤسسات الجامعية، فيعدها في مرحلة التدرج وما بعد التدرج.

#### أولاً: المذكورة الاستخلاصية في مرحلة التدرج:

ان طلاب الحقوق في هذه المرحلة حديثي عهد بهذا النوع من الأبحاث القانونية المختصرة، باعتبار أنها لم تكن ضمن المحاور المقررة على طلاب الحقوق في ظل النظام الكلاسيكي، كما لم يتم ادراجها إلا لاحقاً في إطار النظام الجديد لـ د مع التنبية إلى ضرورة الاهتمام بالتطبيق العلمي لمنهجية اعداد مذكرة استخلاصية عبر حرص العمال الموجهة حتى تترسخ منهاجيتها ويصبح من اليسير على الطالب اعدادها وعليه نجد من المهم تدريب طالب الليسانس والماستر في هذه المرحلة على كيفية اعداد مذكرة استخلاصية.

#### ثانياً: المذكورة الاستخلاصية في مرحلة ما بعد التدرج

مع انه أكاديمياً ليس من أولويات الطالب والباحث في مرحلة الدكتوراه دراسته للمذكورة الاستخلاصية، لكن بالنسبة إلى طالب الماستر يستحسن ان يستمر في التدريب على اعداد المذكورة الاستخلاصية، خاصة وان اقدامهم لم تثبت وترسخ بعد في ميدان البحث العلمي الحقيقي، إضافة الى ان اعداد ليس بالأمر الهين، ومن ثم كان من الواجب تدريب طالب الحقوق في الدراسات العليا على فن الاستخلاص وتلخيص البحث العلمي، وما يتطلبه من التحليل والاستنتاج والنقد العلمي.

في سياق متصل، فان الطالب المرتبط لوظيفة القضاء في حاجة لاستيعاب منهج اعداد المذكورة الاستخلاصية، كذلك الطالب في مرحلة التكوين في الكفاءة المهنية للمحاماة هو أيضاً بحاجة ماسة للاطلاع على منهجية اعداد مذكرة استخلاصية، ترسخ لديه ابجديات تحليل النصوص القانونية، واستخلاص المسائل واستنتاج الحلول، وتقييم ذلك

وتقويمه، وهذا ما يفيد أيضاً في اعداد مذكراته ومرافعاته لأنها هي الأخرى لا تخل من استخلاص الواقع والمعطيات المادية والقانونية وتحليلها تلخيصها واستنتاج الحلول للإشكاليات التي تطرحها.

### الفرع الثاني: المذكرة الاستخلاصية الرسمية

هي المذكرة التي تعدها الهيئات الرسمية داخل الدولة ومنها: المذكرة الاستخلاصية القضائية، فإذا كان الطالب المترشح للقضاء يعوزه الاطلاع على منهجهية اعداد مذكرة استخلاصية لأنها تندرج ضمن أسئلة الاختبار الكتابي للترشح لهذه الوظيفة، فإنه من باب أولى يتبع على الطالب القاضي في مرحلة التكوين ترسیخ منهجهية اعدادها لأن عمله لاحقاً يرتبط باستخلاص الحلول المتضمنة لما يصدره من قرارات واحكام قضائية، تهيئة له على الاشتغال في القضاء لاحقاً، ودربه له على النظر فيما يعرض عليه من قضايا ونزاعات. كذلك بالنسبة لعمل القاضي في مرحلة تربيصه فضلاً عن المرحلة اللاحقة أي مرحلة تنصيبه فإنه يمارس منهجهية استخلاص المسائل الفقهية وحلولها ميدانياً.

### الفرع الثالث: المذكرة الاستخلاصية

هي المذكرة التي يتم اعدادها لدراسة وضع من الأوضاع التي تهم مؤسسة ما مهما كان نوعها ونشاطها، ومعالجتها من وجهة نظر قانونية من خلال دراسة ملف او ملفات من مجموعة وثائق إدارية وقانونية ترتبط بنشاط المؤسسة، ويمكن ان يعد هذه المذكرة المستشار القانوني للمؤسسة او الموظف المكلف بذلك؛ بهدف تلخيص كل ما يتعلق بنشاطها وإعطاء ما يشبه التقرير حول الأوضاع المتعلقة بها ان من الناحية الإدارية او القانونية او ما يتعلق باحتياجاتها المادية والبشرية، او تقديم الحلول لبعض الإشكالات والصعوبات والعراقيل التي تعيق السير الحسن لنشاطها.

### المطلب الثالث: أهداف المذكرة الاستخلاصية

المذكرة الاستخلاصية في ميدان البحث العلمي القانوني كما تقدم من تعريفها تستهدف التوصل إلى الاستخلاص والاستنتاج والاستنباط والتلخيص بمفهومه العلمي أي بطريقة علمية منظمة تستوعب الأفكار والمسائل والحلول.

- 1- تدريب الطالب على التفكير العلمي القانوني المنهجي.
- 2- تدريبه على الطريقة العلمية الصحيحة في التعامل مع الوثائق القانونية وغيرها من الوثائق الفقهية والقضائية.
- 3- استخلاص وعرض أفكار الوثائق القانونية والتمييز بين الأفكار الرئيسية والأفكار الثانوية المتفرعة عنها، وما يتصل بها من مسائل قانونية (أساسية وثانوية أيضاً)، ومعالجتها بطريقة منهجهية.
- 4- مقاولة النصوص والقواعد التي تتضمنها الوثائق القانونية محل الدراسة، وتلقينه روح النقد الإيجابي، والطرق العلمية للتقييم والتقويم، وعرض و اختيار وإظهار الآراء الفقهية، والمقارنة والترجيح بينهما، لأن المذكرة الاستخلاصية لا تقوم على نقل الأفكار والاكتفاء بعرضها دون تقييمها أو تقويمها.

- 5- تلخيص حيادي وموضوعي وتفادي استعمال ضمير المتكلم وعدم التحمس للرأي وتقديم وجهة النظر الشخصية بحيث يكون تلخيصاً وفيما لا يحرف أفكار المؤلفين عن موضعها ولا يحملها أكثر مما تعنيه.
- 6- تهيئة الطالب علمياً وعملياً للترشح لوظيفة القضاء تحديداً باعتبار أن المذكرة الاستخلاصية تندرج ضمن عمل

القاضي، ولهذا فإن إعدادها يندرج ضمن اختبارات مسابقة الترشح لوظيفة القضاء، وأيضاً يتدرّب عليها الطالب القاضي في مرحلة تكوينه من خلال مقياس المنهجية الذي يتلقى فيه تقنيات إعداد مذكرة استخلاصية نظرية وتطبيقياً.

### المبحث الثاني: منهجية إعداد مذكرة استخلاصية

لصياغة أو تحرير مذكرة استخلاصية يجب المرور بمرحلتين أساسيتين هما كالتالي:

#### المطلب الأول: المرحلة التحضيرية

تتلخص المرحلة التحضيرية في قراءة الوثائق وتحليلها. وضع خطة للمذكرة الاستخلاصية.

##### الفرع الأول: قراءة الوثائق

هي خطوة جد هامة يتوقف عليها نجاح الطالب في إعداد مذكرة استخلاصية سليمة وقراءة الوثائق تحقق الأهداف التالية:

- تحديد طبيعة الوثائق المستهدفة بالدراسة، مع الحرص على ترتيبها وتصنيفها في قائمة بحسب طبيعتها، (نصوص قانونية، نصوص أو آراء فقهية، اتجاهات قضائية).

- تمكين الطالب من فهم موضوع وثائق المذكرة الاستخلاصية التي هو بصدق دراستها حتى يسهل عليه بعد ذلك تحليلها والتعقب فيها أكثر واستخلاص مسائلها وتلخيصها.

- بيان الارتباط الموضوعي بين مضامين الوثائق المستهدفة بالدراسة وإعداد مذكرة استخلاصية.

##### الفرع الثاني: تحليل الوثائق

هنا يتبعى على الطالب أن يفهم الوثيقة فيما دقيقاً وعميقاً حتى يتمكن من استخراج الأفكار الرئيسية أو المحورية، التي تشتمل عليها الوثائق المدروسة واستخلاص المسائل القانونية وتلخيصها لأن الطالب في هذه الخطوة يفضل قراءة الوثائق دائماً، لكن بصورة متأنية حتى مع قيامه بعملية التحليل.

وتحقق هذه الخطوة النتائج التالية:

- استخراج الأفكار الرئيسية والأفكار الثانوية المتفرعة عنها، وتحقيقاً لذلك ينصح الطالب عند قراءة الوثائق تسطير الجمل والفقرات حتى يسهل عليه تسجيل الأفكار الهامة في مسودة استعداداً لتصنيفها وترتيبها بعد ذلك، واستثماراً للجهد والوقت، وهذا يفيده لاحقاً في ضبط خطة المذكرة.

- استخلاص المسائل القانونية والفقهية التي تشتمل عليها مضامين الوثائق المدروسة، ويراعي في ذلك درجة أهميتها بالنسبة لموضوع الوثائق، مع ضرورة ترتيبها أيضاً، وهنا ينصح الطالب بتسجيل هذه المسائل المستخلصة من كل وثيقة، ويلخصها بكيفية يتفادى بها العودة إليها في كل مرة بحاجة للوقت.

- عند نهاية قراءة الوثائق وتحليلها شكلياً وموضوعياً، واستيعاب وفهم موضوع كل وثيقة واستخراج أفكارها واستخلاص مسائلها، يتبعى على الطالب أن يقوم بترتيبها وتصنيفها، مع مراعاة إمكانية تكامل الوثائق أو تعارضها

حسب محتواها، وهو ما يؤدي إلى استخلاص الخطوط العريضة للملف والمشروع بعد ذلك في إعداد الخطة المناسبة وتحرير المذكورة.

-إن عملية التحليل ممثلة في استخراج الأفكار من كل وثيقة واستخلاص المسائل كما أن تحديدها يساعد الطالب على وضع خطة مناسبة لتحرير مذكرة استخلاصية تتالف من مقدمة وصلب الموضوع وخاتمة.

### ثالثاً: وضع الخطة

بعد أن يتمكن الطالب من فهم موضوع كل وثيقة والتّوصل إلى استخراج أفكارها ومسائلها، يتبعه إعداد خطة مناسبة والتي يجب أن تتوافق فيها الشروط التالية:

-أن تعالج الخطة الوثائق معالجة منطقية وتسلسليّة.

-أن تكون عناوين الخطة منسجمة ومتناسبة مع الأفكار الرئيسيّة لكل وثيقة وما تطرحه أو تتضمنه من مسائل.

-أن تكون متوازنة من ناحية الموضوع والشكل (التوازن الموضوعي والشكلي)

-بما أن الاختصار والتلخيص من خصائص المذكرة الاستخلاصية فإن تقسيمها إلى مطالب (دون مباحث) يعد كافياً.

-يمكن تحليل وثيقتين أو أكثر في مطلب واحد، لكن من الخطأ البين أن تكون المذكرة الاستخلاصية بأكملها عبارة عن مطلب واحد، فهذا لا يستقيم منهجياً.

هذا وتتجدر الإشارة إلى أن إعداد المذكرة الاستخلاصية لا يخضع لخطة واحدة. ولا يمكن إلزام الطالب بتقسيم معين، وإنما يتّحّمكم فيه طبيعة الوثائق المدرّوسة وما تطرحه من أفكار وتشتمل عليه من مسائل موضوع المذكرة الاستخلاصية.

### المطلب الثاني: المرحلة التحريرية

في هذه المرحلة يقوم الطالب باستخلاص الأفكار من الوثائق المقدمة له وتحرير مذكرة وفق الخطة التي وضعها وتقسم المذكرة الاستخلاصية إلى ثلاثة عناصر أساسية:

#### 1- المقدمة

يجب أن تكون المقدمة مختصرة وقصيرة، تتضمن التعريف بالموضوع الذي استخلصه الطالب من الوثائق المقدمة وتنتهي بطرح الإشكالية وبالتالي التقسيم الذي اعتمدته الطالب للإجابة على هذه الإشكالية.

#### 2- المتن (صلب الموضوع)

يقوم الطالب هنا بدراسة المسألة القانونية المعروضة عليه وفقاً لخطة متسلسلة تجمع العناصر المشتركة التي تتضمنها الوثائق الملحة، ويمنع على الطالب تخصيص مطلب لكل وثيقة لأن هذا يتعارض تماماً مع المبدأ الذي تقوم عليه المذكرة الاستخلاصية ، ويجب على الطالب عدم الاعتماد على النقل الحرفي للجمل وفقراتها وإنما على الأفكار الرئيسية التي تحتويها، ويمكن للطالب كذلك الإشارة إلى الوثيقة المرجعية أثناء التحليل، ذكر رقم المادة القانونية

ورقم القانون وتاريخ صدوره، وأيضاً رقم و تاريخ الحكم أو القرار القضائي أو الإشارة إلى رأي فقيه معين من خلال ذكر عنوان المرجع المنسوب إليه.

### 3- الخاتمة

إن خاتمة المذكورة الاستخلاصية ليست مثل خاتمة البحث العلمي لأن في هذا الأخير نحلل ونناقش ونعطي في الختام النتائج والاقتراحات، أما المذكورة الاستخلاصية فهي مجرد استخلاص للأفكار والمعلومات الواردة في الوثائق المقدمة للطالب، وعليه فإن خاتمة المذكورة الاستخلاصية هي مجرد خلاصة لما بحوزة الطالب من معلومات ومعطيات تحصل عليها من خلال الوثائق التي هو بصدده دراستها.