



# الخطوط الجوية الجزائرية: نظرة عامة والتوسع في الأسواق الخارجية

مرحبًا بكم في هذا العرض التقديمي الذي يلقي نظرة شاملة على الخطوط الجوية الجزائرية، شركة الطيران الوطنية الرائدة في الجزائر، وتوسعها الطموح في الأسواق الخارجية. سنستكشف تاريخ الشركة واستراتيجياتها والأسواق المستهدفة والتحديات التي تواجهها في سعيها لتحقيق النمو العالمي. انضموا إلينا في هذه الرحلة المثيرة لاستكشاف آفاق الخطوط الجوية الجزائرية في عالم الطيران المتغير باستمرار.

Meriem Te بواسطة 

# لمحة تاريخية عن الخطوط الجوية الجزائرية

1

## التأسيس والتطور

تأسست الخطوط الجوية الجزائرية في عام 1947 كشركة طيران داخلية، وشهدت تحولاً ملحوظاً لتصبح شركة طيران دولية رائدة. لعبت دوراً حيوياً في ربط الجزائر بالعالم، مع التركيز على خدمة الجالية الجزائرية في الخارج وتعزيز السياحة والتجارة.

2

## المراحل الرئيسية في التوسع

شملت المراحل الرئيسية في التوسع إضافة وجهات جديدة إلى أوروبا في الستينيات، والتوسع في أفريقيا في الثمانينيات، وتحديث الأسطول باستمرار، وعقد شراكات استراتيجية لتعزيز تواجدها العالمي. تكيّفت الشركة مع التغيرات في صناعة الطيران، مع التركيز على الكفاءة والابتكار لتقديم خدمات عالية الجودة.

3

## أمثلة على التوسع

من الأمثلة البارزة على التوسع إضافة خطوط إلى أوروبا في الستينيات، والتوسع في أفريقيا في الثمانينيات، مما يعكس التزام الشركة بتوسيع نطاق وصولها الإقليمي والدولي. ساهمت هذه المبادرات في النمو الاقتصادي للجزائر وعززت العلاقات الثقافية مع مختلف البلدان.

# الأسواق الخارجية المستهدفة

## تحديد الأسواق الرئيسية

تستهدف الخطوط الجوية الجزائرية بشكل أساسي الأسواق في أوروبا وأفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا الشمالية، مع التركيز على خدمة الجالية الجزائرية في الخارج وتعزيز السياحة والعلاقات التجارية. تساهم هذه الأسواق بشكل كبير في إيرادات الشركة وتدعم أهداف النمو الاستراتيجي.

## أسباب اختيار هذه الأسواق

يعود اختيار هذه الأسواق إلى عدة عوامل منها وجود الجالية الجزائرية الكبيرة في الخارج، والعلاقات التجارية القوية مع هذه المناطق، والإمكانات السياحية المتنامية في الجزائر. تستفيد الشركة من هذه العوامل لزيادة حصتها في السوق وتعزيز ولاء العملاء.

## بيانات المسافرين والتبادل التجاري

تظهر البيانات أن نسبة كبيرة من المسافرين من وإلى هذه الأسواق هي من الجالية الجزائرية والسياح ورجال الأعمال، مما يعكس أهمية هذه الأسواق للاقتصاد الجزائري. بالإضافة إلى ذلك، يساهم حجم التبادل التجاري الكبير بين الجزائر وهذه المناطق في دعم الطلب على السفر الجوي.

CIE G<sup>LE</sup> TRANSATLANTIQUE  
SERVICES AÉRIENS  
ASSURÉS PAR LA  
C<sup>IE</sup> G<sup>LE</sup> DE TRANSPORTS AÉRIENS AIR-ALGÉRIE



سريتم النفاذ المؤمنا والبحريا

PARIS - 3, rue des Mathurins - Tél.: OPÉRA 02-44  
MARSEILLE - 23, rue Mazenod - Tél.: COLBERT 67-89  
LYON - Messageries N<sup>os</sup> 7, Place des Terreaux - Tél.: BURDEAU 55-87

# استراتيجيات دخول الأسواق الخارجية

## استراتيجيات التسعير

تقدم الشركة عروضاً تنافسية لجذب العملاء، مع التركيز على توفير قيمة مقابل المال وتقديم أسعار معقولة للمسافرين من مختلف الشرائح. تساعد هذه الاستراتيجية في زيادة القدرة التنافسية وجذب المزيد من العملاء.

## التحالفات والشراكات

تعقد الخطوط الجوية الجزائرية تحالفات وشراكات مع شركات طيران أخرى مثل Air France و Lufthansa لتعزيز شبكتها وتوفير خدمات أفضل للمسافرين. تساهم هذه الشراكات في زيادة الكفاءة التشغيلية وتحسين تجربة العملاء.

## التسويق والإعلان

تطلق الخطوط الجوية الجزائرية حملات ترويجية تستهدف الجاليات الجزائرية والسياح، بهدف زيادة الوعي بالعلامة التجارية وتعزيز صورة الشركة في الأسواق الخارجية. تشمل هذه الحملات استخدام وسائل الإعلام المختلفة ووسائل التواصل الاجتماعي.

# تحليل SWOT: نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات

## نقاط القوة

1 تتميز الخطوط الجوية الجزائرية بشبكة واسعة في أفريقيا، وأسعار تنافسية، وعلامة تجارية معروفة في الجزائر. تساهم هذه النقاط في تعزيز مكانة الشركة في السوق وجذب المزيد من العملاء.

## نقاط الضعف

2 تشمل نقاط الضعف أسطولاً قديماً نسبياً، وجودة خدمة أقل مقارنة بالمنافسين، وقيوداً مالية. تعمل الشركة على معالجة هذه النقاط لتحسين الأداء وزيادة القدرة التنافسية.

## الفرص

3 تشمل الفرص نمو السياحة في الجزائر، وزيادة الطلب على السفر الجوي في أفريقيا، واتفاقيات تجارية جديدة. تسعى الشركة للاستفادة من هذه الفرص لتحقيق النمو والتوسع.

## التهديدات

4 تشمل التهديدات المنافسة الشديدة من شركات الطيران الأخرى، وتقلبات أسعار الوقود، والأوضاع السياسية والاقتصادية في المنطقة. تتخذ الشركة تدابير للتخفيف من تأثير هذه التهديدات وضمان استمرارية الأعمال.



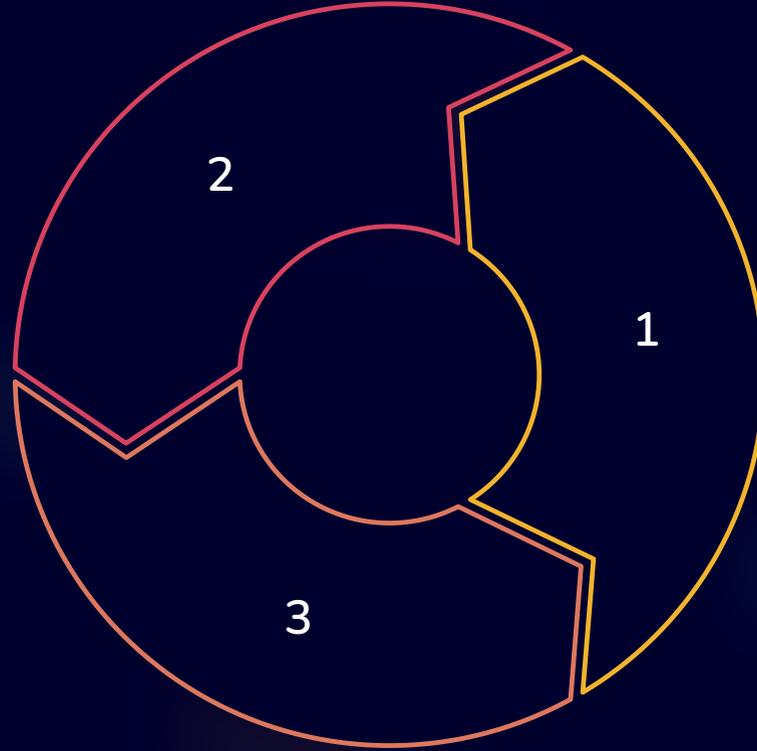
# التحديات التي تواجه الخطوط الجوية الجزائرية في الأسواق الخارجية

## القيود التنظيمية والقانونية

تفرض بعض الدول قيودًا تنظيمية وقانونية قد تعيق عمليات الشركة وتزيد من التكاليف. يجب على الشركة الامتثال لهذه القيود لضمان استمرارية الأعمال.

## التحديات التشغيلية

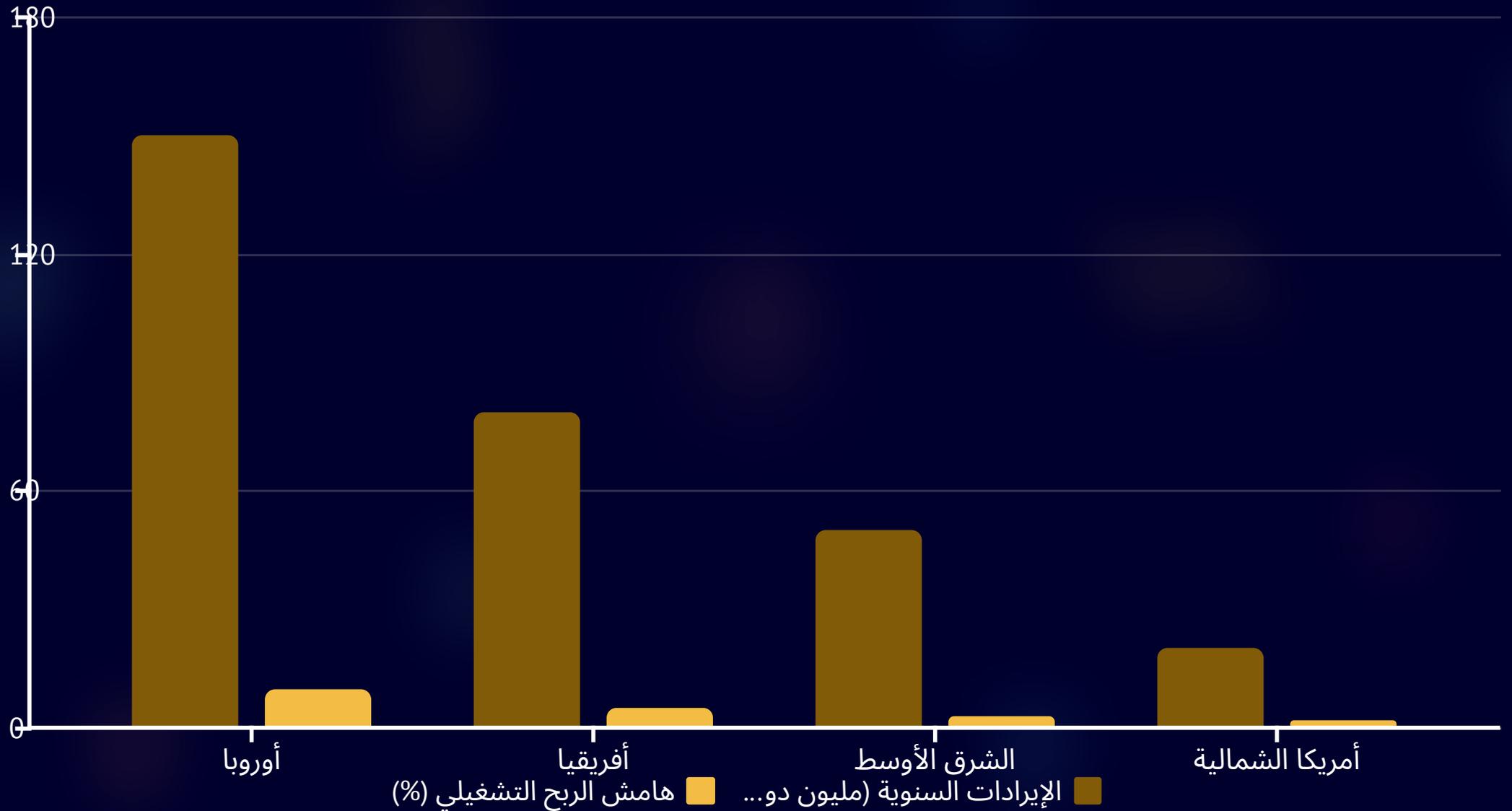
تشمل التحديات التشغيلية صيانة الأسطول وإدارة الموارد البشرية، مما يتطلب استثمارات مستمرة وجهودًا لتحسين الكفاءة التشغيلية.



## المنافسة الشديدة

تواجه الشركة منافسة شديدة من شركات الطيران العالمية والإقليمية، مما يتطلب تقديم خدمات متميزة وأسعار تنافسية للحفاظ على حصتها في السوق.

# الأداء المالي للخطوط الجوية الجزائرية في الأسواق الخارجية



يظهر تحليل الأداء المالي أن أوروبا هي السوق الأكثر ربحية للخطوط الجوية الجزائرية، تليها أفريقيا والشرق الأوسط وأمريكا الشمالية. تسعى الشركة لزيادة الإيرادات والأرباح في جميع الأسواق من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وتقديم خدمات متميزة.

# المزيج التسويقي الخدمي 7Ps لشركة Air Algérie

## 1 المنتج (Product)

تشمل خدمات النقل الجوي للركاب والبضائع، مع التركيز على توفير تجربة سفر مريحة وآمنة.

## 2 السعر (Price)

تعتمد الشركة استراتيجيات تسعير تنافسية لجذب العملاء، مع تقديم عروض وخصومات متنوعة.

## 3 المكان (Place)

تشمل شبكة واسعة من الوجهات الداخلية والخارجية، مع التركيز على توفير سهولة الوصول للمسافرين.

## 4 الترويج (Promotion)

تستخدم الشركة وسائل الإعلام المختلفة ووسائل التواصل الاجتماعي للترويج لخدماتها وزيادة الوعي بالعلامة التجارية.

## 5 الأفراد (People)

تولي الشركة أهمية كبيرة لتدريب وتطوير موظفيها لتقديم خدمات عالية الجودة للعملاء.

## 6 العمليات (Process)

تعمل الشركة على تحسين العمليات التشغيلية لضمان كفاءة الخدمات وتقليل التكاليف.

## 7 الدليل المادي (Physical Evidence)

تشمل الطائرات والمطارات والمكاتب، مع التركيز على توفير بيئة مريحة وجذابة للعملاء.

# تحليل PESTEL لشركة Air Algérie

## سياسية (Political)

الاستقرار السياسي يؤثر على عمليات الشركة.

1

## اقتصادية (Economical)

الظروف الاقتصادية تحدد القدرة الشرائية للمسافرين.

2

## اجتماعية (Social)

التوجهات الاجتماعية تؤثر على الطلب على السفر.

3

## تكنولوجية (Technological)

الابتكارات التكنولوجية تحسن الكفاءة التشغيلية.

4

## بيئية (Environmental)

الوعي البيئي يؤثر على استراتيجيات الشركة.

5

## قانونية (Legal)

القوانين واللوائح تحدد إطار العمل للشركة.

6

يساعد تحليل PESTEL في فهم العوامل الخارجية التي تؤثر على الشركة. الظروف السياسية والاقتصادية تحدد القدرة الشرائية للمسافرين. التوجهات الاجتماعية تؤثر على الطلب على السفر. الابتكارات التكنولوجية تحسن الكفاءة التشغيلية. الوعي البيئي يؤثر على استراتيجيات الشركة والقوانين واللوائح تحدد إطار العمل.



## الخاتمة

في الختام، تعد الخطوط الجوية الجزائرية شركة طيران وطنية رائدة تسعى للتوسع في الأسواق الخارجية من خلال استراتيجيات مبتكرة وتكيّف مستمر مع التحديات. تواجه الشركة منافسة شديدة وقيودًا تنظيمية وتحديات تشغيلية، ولكنها تعمل بجد لتحسين الأداء المالي وتقديم خدمات متميزة للعملاء. بالاستفادة من نقاط قوتها ومعالجة نقاط ضعفها، يمكن للشركة تحقيق النمو المستدام وتعزيز مكانتها في صناعة الطيران العالمية.