

السلسلة رقم: 04

التمرين الأول:

تقوم مؤسسة بإنتاج وبيع أربعة منتجات هي: A، B، C، D وتوفرت لك المعلومات التالية:

البيان	المنتج A	المنتج B	المنتج C	المنتج D
سعر بيع الوحدة	80	50	100	150
التكلفة المتغيرة للوحدة	50	32,5	40	90
نسبة الهامش على التكلفة المتغيرة للوحدة	37,5 %	35 %	60 %	40 %
عدد الوحدات المباعة	5 000	12 000	7 000	2 000
التكاليف الثابتة	468 000			

المطلوب:

- إعداد جدول الاستغلال التفاضلي لكل منتج على حدا؟ حيث أن التكاليف الثابتة توزع حسب مساهمة كل منتج في حجم المبيعات.
- هل تنصح المؤسسة بالاحتفاظ بكل منتوجاتها أو التخلي عن بعضها؟
- حساب عتبة المردودية (CA^*) للمؤسسة و (CA^* , Q^*) لكل منتج؟

التمرين الثاني:

تنتج إحدى المؤسسات منتج A، وكان تفصيل إنتاج الوحدة الواحدة من المواد المباشرة موضحة في الجدول الموالي:

البيان	الكمية المعيارية لإنتاج	السعر المعياري للكلغ
مواد مباشرة	2 كلغ	4 دج

تم خلال شهر مارس 2023 شراء 40 000 كلغ مواد مباشرة، وقد تم إنتاج 10 000 وحدة وكان تقرير تكاليف الإنتاج الفعلية المتعلقة بالوحدة الواحدة المنتجة على النحو التالي:

البيان	الكمية الفعلية	السعر الفعلي
مواد مباشرة	2,5 كلغ	3,5 دج

المطلوب:

- حساب الانحرافات لشهر مارس 2023 و الخاصة بالمواد المباشرة (المواد الأولية المستعملة في الإنتاج)، وتحليلها ثنائيا و ثلاثيا، وتحديد الإدارة المسئولة عن هذه الانحرافات.

التمرين الثالث:

أنتجت إحدى المؤسسات 5 500 وحدة، واستلزم ذلك 160 ساعة يد عمل بـ 30 دج للساعة الواحدة، في حين كان على بطاقة تكاليفها المعيارية يتطلب لإنتاج 5 000 وحدة 140 ساعة يد عمل بـ 25 دج للساعة الواحدة.

المطلوب:

- 1- حساب الانحراف الكلي لليد العاملة المباشرة. 2- تحليل الانحراف الكلي على اليد العاملة (تحليل ثنائي).

التمرين الرابع:

تصنع ورشة منتج A باستخدام المادتين الأوليتين X، Y وقد وضع القسم التقني المعايير التالية من أجل إنتاج وحدة

واحدة:

وحدة قياس نشاط القسم هي ساعة عمل الآلة، وتقدر بـ 2 ساعة للوحدة الواحدة المصنعة، وقد قدرت الأعباء الثابتة للورشة بـ 11 000 دج.

التكاليف المعيارية للوحدة		
السعر المعياري الوحدوي	الكمية المعيارية	
5 دج	6 كلغ	المادة الأولية X
3 دج	4 كلغ	المادة الأولية Y
80 دج	1 سا	اليد العاملة المباشرة
التكاليف المتغيرة غير المباشرة		
5	1 سا	المواد المستهلكة
30	1 سا	اليد العاملة غير المباشرة
11 000		التكاليف الثابتة

التقديرات وضعت على أساس إنتاج شهري يقدر بـ 1 100 وحدة منتجة، والموافق لحجم نشاط عادي يقدر بـ 2 200 ساعة عمل الآلة.

في نهاية الشهر سجلت المحاسبة التحليلية المعطيات التالية: الإنتاج: 1 000 وحدة.

التكاليف الفعلية (الحقيقية)			
التكلفة الإجمالية الفعلية	السعر الفعلي الوحدوي	الكمية الفعلية	
29 250		6 500 كلغ	المادة الأولية X
11 375		3 500 كلغ	المادة الأولية Y
	75	950 سا	اليد العاملة المباشرة / س
التكاليف المتغيرة (ساعة عمل الآلة)			
2 300			المواد المستهلكة
55 100			اليد العاملة غير المباشرة
11 000			التكاليف الثابتة

- الزمن الفعلي لعمل الآلة: 1 900 ساعة

- المطلوب:

1- إعداد الميزانية المرنة للورشة (القسم) مبينا الأعباء التقديرية للأنشطة التالية:

- 2 100 ساعة عمل الآلة، 2 200 ساعة عمل الآلة، 2 300 ساعة عمل الآلة، 2 400 ساعة عمل الآلة، مع تحديد

التكاليف التقديرية (المعيارية) لوحدة القياس (الأعباء المتوقعة لعمل الآلة).

2- إعداد جدول يبين:

- تكاليف الإنتاج المعيارية الموافقة للإنتاج الحقيقي.

- تكاليف الإنتاج الفعلية.

- الانحراف على: المواد واليد العاملة (الأعباء المباشرة)، أعباء القسم (الأعباء غير المباشرة).

- الانحراف الكلي.

3- حلل الانحرافات.