جامعة محمد خيضر بسكرة — كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم: العلوم المالية والمحاسبة — السنة الجامعية: 2026 / 2027
السنة الثالثة: تخصص مالية — مادة: مراقبة التسيير

السلسلـــة رقـــم:03

التمرين الأول:

سجلت مؤسسة النور الإنتاجية المعطيات التالية:

- عدد الوحدات المباعة 20 000 وحدة بسعر وحدوي 10 دج، الأعباء الثابتة الإجمالية 65 000 دج، التكلفة المتغيرة للوحدة 6 دج.

المطلوب:

- حساب عتبة المردودية.
- حساب حدود عتبة المردودية (أدنى حجم مبيعات، أدنى سعر بيع، أقصى تكلفة متغيرة وحدوية، أقصى تكلفة ثابتة إجمالية).
- حساب هامش الأمان، ومؤشر الأمان.

التمرين الثاني:

في ما يلي معادلة التكلفة الإجمالية لمؤسسة ما: $y = 10x + 200\,000$

سعر بيع الوحدة 15 دج.

المطلوب:

- أكتب معادلة الربح الإجمالي والتكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة.
- ماهو رقم أعمال عتبة المردودية لهذه المؤسسة؟
- حدد رقم الأعمال السنوي الصافي علما أن النتيجة بلغت 100 000 دج؟

التمرين الثالث:

تنتج مؤسسة " البركة" منتج واحد ، سعر البيع الوحدوي هو 120 دج، التكلفة المتغيرة الوحدوية هو 80 دج، التكاليف الثابتة 60 000 دج، عرض على المؤسسة استبدال قطعة لإحدى الآلات المستخدمة في الإنتاج ، وهذا سيترتب عنه زيادة التكاليف الثابتة ب: 12 000 دج. وتخفيض في التكاليف المتغيرة بـ: 40 %،

- **المطلوب:**
- بصفتك مراقب تسيير في المؤسسة طلب منك تقديم رأيك: فهل تنصح المؤسسة باستبدال القطعة ؟.

التمرين الرابع:

ترغب مؤسسة في فتح نقاط بيع جديدة فقامت بتشخيص لوضعية السوق و أعطت الدراسة النتائج التالية:

عدد نقاط البيع	8	10	12	14
رقم الأعمال	1500 000	1 700 000	1 800 000	1 900 000
نسبة هامش التكلفة المتغيرة	0,4	0,34	0,28	0,25
التكاليف الثابتة الإضافية	100 000	180 000	200 000	220 000

تتحمل المؤسسة قبل فتح نقاط البيع الجديدة تكاليف ثابتة 200 000 دج تخص 05 نقاط بيع .

المطلوب:

- تحديد عدد نقاط البيع الجديدة التي تحقق أعظم ربح للمؤسسة؟.

التمرين الخامس:

أنتجت وباعت مؤسسة الجنوب 30 000 وحدة بسعر 25 دج للوحدة،وكانت بيانات التكاليف لسنة 2022 كما يلي:

تكلفة الإنتاج المتغيرة للوحدة المنتجة تقدر بـ: 12 دج وتتمثل في : المواد الأولية 8 دج، مصاريف الانتاج 4 دج.

- تكلفة التوزيع للوحدة المباعة تقدر بـ : 3 دج.
- التكاليف الثابتة هي: 120 000 دج.

المطلوب:

- إعداد جدول الاستغلال التفاضلي.
- حساب عتبة المردودية.
- تحديد زمن الوصول لرقم الأعمال الحرج.

تتوقع المؤسسة لسنة 2023 ظروف الاستغلال التالية:

شراء آلة إنتاج جديدة بمبلغ 400 180 دج على أن تهتلك على مدار 10 سنوات، تسمح هذه الآلة بمضاعفة الكمية المنتجة والمباعة، كما توفر 05 % من مصاريف الإنتاج، أما تكلفة المواد الأولية المستعملة فتزداد ب 05 %، في حين تؤدي محهودات قسم الدعاية والإعلانات إلى زيادة مصاريف التوزيع بـ: 10 %، سعر البيع يبقى ثابت.

المطلوب:

- حساب النتيجة الجديدة.
- حساب عتبة المردودية وزمن الوصول إليها.
- قارن بين الحالتين.

التمرين السادس:

تقدر الطاقة القصوى لمؤسسة إنتاجية بـ: 10 000 وحدة، وتعمل الشركة بـ: 80 % من طاقتها الإنتاجية فقط واليك المعلومات الخاصة بهيكلة التكاليف لإنتاج 10 000 وحدة .

- مواد أولية: 70 دج للوحدة،
- يد عاملة مباشرة: 30 دج للوحدة.
- أعباء الإنتاج المتغيرة: 50 دج للوحدة؛
- تكاليف ثابتة : 100 000 دج.

المطلوب:

- أحسب نتيجة هذا المنتج؟ حيث أن المؤسسة تبيع المنتج بسعر 180 دج
- تقدم زبون جديد وطلب شراء 1 500 وحدة تنتج في ظروف عادية، اقترح سعر 160 دج للوحدة، رفض المدير التجاري هذا العرض بحجة أن السعر المقترح أقل بكثير من سعر البيع العادي، ورفض المدير المالي هذا العرض بحجة أن السعر المقترح أقل من تكلفة المنتج، تقدم إليك مدير المؤسسة بصفتك مراقب تسيير وطلب منك المشورة، هل تنصح المدير بقبول العرض؟ .
- تقدم زبون آخر بطلب 2 500 وحدة واشترط إجراء بعض التعديلات على المنتج تكلف المؤسسة زيادة 20 % من تكلفة المواد الأولية، رفض مدير الإنتاج هذا العرض، هل تسانده الرأي.