جامعة محمد خيضر بسكرة — كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم: العلوم المالية والمحاسبة
السنة الثالثة: تخصص مالية

السنة الجامعية: 2026 / 2027
مادة: مراقبة التسيير

السلسلـــة رقـــم:02

التمرين الأول:

تختص مؤسسة الجنوب في إنتاج الدراجات الهوائية، وكانت بيانات الإنتاج والتكاليف خلال الأشهر الأربعة الأولى من سنة 2025 كما يلي:

التكاليف / الأشهر	جانفي 2025	فيفري 2025	مارس 2025	أفريل 2025
التكاليف المتغيرة	900 000	1 125 000	1 237 500	1 462 500
التكاليف الثابتة	700 000	700 000	700 000	700 000
عدد الوحدات المنتجة	800	1 000	1 100	1 300

المطلوب:

1- أحسب تكلفة إنتاج الدراجة الواحدة لكل شهر؟ علق على النتائج.

2- أحسب تكلفة إنتاج الدراجة الواحدة لكل شهر باستخدام طريقة التحميل العقلاني؟، حيث أن حجم النشاط العادي الشهري للمؤسسة قدر بـ 1 000 دراجة، ماذا ستتنتج.

التمرين الثاني:

تنتج مؤسسة صناعية منتوجين A، B في ورشتين 1، 2 وذلك باستخدام مادتين أوليتين M، N، وهذه بعض البيانات المحاسبية المسجلة خلال شهر جوان **2024**:

1- مخزون أول المدة		
البيان	**الكمية**	**التكلفة الإجمالية**
المادة الأولية M	10 000 كغ	120 000 دج
المادة الأولية N	5 000 كغ	115 000 دج
المنتج A	2 000 وحدة	70 000 دج
المنتج B	1 500 وحدة	186 000 دج
2- المشتريات		
البيان	**الكمية**	**سعر الكغ**
المادة الأولية M	30 000 كغ	10 دج
المادة الأولية N	20 000 كغ	22 دج

3- الإنتاج			
المواد المستعملة في الإنتاج		الأعباء المباشرة للإنتاج	عدد الوحدات المنتجة
البيان	المادة الأولية M	المادة الأولية N	
المنتج A	12 000 كغ		60 000	6 000 وحدة
المنتج B		10 000 كغ	110 000	4 000 وحدة

4- المبيعات		
البيان	الكمية	سعر البيع
المنتج A	7 000 وحدة	540 000 دج
المنتج B	3 000 كغ	450 000 دج

قررت إدارة المؤسسة ما يلي:

- استخدام طريقة ما دخل أولا خرج أولا (FIFO) لتسيير مخزوناتها.

- استخدام طريقة التحميل العقلاني للأعباء الثابتة، حيث أن أعباء قسم الإدارة توزع على الأقسام الرئيسية حسب النسب التالية: 15% لقسم التموين، 30 % للورشة **1**، 40% للورشة **2**، 15% لقسم التوزيع، ويوضح الجدول الموالي بيانات الأعباء غير المباشرة ووحدات القياس.

الأقسام	الأعباء الثابتة	الأعباء المتغيرة	معامل التحميل العقلاني	وحدات القياس
الإدارة	12 000	30 000	0.8	
التموين	14 000	40 000	0.8	**عدد الكغ المشتراة**
الورشة 1	35 000	78 000	0.9	**عدد الوحدات المنتجة من A**
الورشة 2	50 000	76 000	1.1	**عدد الوحدات المنتجة من B**
التوزيع	34 000	25 000	0.8	**عدد الوحدات المباعة**

المطلوب:

- إعداد جدول التوزيع الأعباء غير المباشرة بطريقة التحميل العقلاني للأعباء الثابتة (حسب طريقة ازدواجية حقول التوزيع).
- حساب:

1- سعر التكلفة لـ: A، B.

2- النتيجة التحليلية لـ: A، B

3- النتيجة التحليلية الصافية للمؤسسة.

التمرين الثالث:

تنتج مؤسسة نوعين من المنتجات A $_1$، A$_2$، وكانت بيانات التكاليف غير المباشرة لشهر ديسمبر 2025 موضحة في الجدول كما يلي:

البيان	التموين	الورشة 1	الورشة 2	التوزيع
مجموع التوزيع الثانوي	69 000	160 600	120 500	100 000
الأعباء الثابتة	30 000	70 000	50 000	40 000
معامل التحميل العقلاني	**0.8**	**0.9**	**1.2**	**1**
طبيعة وحدة العمل	**كغ مادة مشتراة**	**كغ مادة مستعملة**	**وحدات منتجة**	**وحدات مباعة**
عدد وحدات العمل	4 500	2 500	7 500	3 400

- **مشتريات الشهر:**

- المادة الأولية: M_1: 3 000 كغ بـ: 200 دج/كغ.
- المادة الأولية: M_2: 1 500 كغ بـ: 350 دج/كغ.

- **إنتاج الشهر:**

- 4 500 وحدة من A_1، باستعمال 1 000 كغ من M_1، 500 كغ من M_2.
- 3 000 وحدة من A_2 باستعمال 600 كغ من M_1، 400 كغ من M_2.

- **الأعباء المباشرة:** كانت الأعباء المباشرة كما يلي:

- **الشراء:** 10 % من ثمن الشراء.
- **الإنتاج:** 400 ساعة عمل منها 250 ساعة للمنتج A_1،والباقي للمنتج A_2، حيث تكلفة الساعة 300 دج.
- **التوزيع:** 3 دج لكل وحدة مباعة A_1 و A_2.

- **مبيعات الشهر:**

- المنتج A_1 : 2 200 وحدة بسعر 460 دج للوحدة.
- المنتج A_2 : 1 200 وحدة بسعر 400 دج للوحدة.

- **المطلوب:**

باستخدام طريقة التحميل العقلاني للأعباء الثابتة قم بـ:

1- إعداد جدول الأعباء غير المباشرة مع التحميل العقلاني للأعباء الثابتة حسب:

- طريقة ازدواجية حقول التوزيع.
- طريقة الجداول الملحقة. (حيث أن الأعباء غير المباشرة تمثلت في : المواد المستهلكة بقيمة 220 100 دج، وأعباء المستخدمين بقيمة 230 000 دج، وكانت موزعة على الأقسام كما يلي:

الأقسام	المواد المستهلكة	أعباء المستخدمين		التكلفة الإجمالية
الأعباء	متغيرة	ثابتة	متغيرة	
التموين	29 000	30 000	10 000	69 000
الورشة 1	85 600	70 000	5 000	160 600
الورشة 2	55 500	50 000	15 000	120 500
التوزيع	50 000	40 000	10 000	100 000
المجموع	**220 100**	**190 000**	**40 000**	**450 100**

- حساب: تكلفة الشراء، تكلفة الإنتاج، سعر التكلفة.