

# مقياس المقاولاتية

01

لخداري لطيفة



# قائمة المحتويات

5	I-دراسة فكرة وجدوى المشروع واستراتيجيته
5.....	أ. دراسة فكرة المشروع.....
5.....	ب. دراسة جدوى المشروع.....

# دراسة فكرة وجدوى المشروع واستراتيجيته

## أ. دراسة فكرة المشروع

تعريف فكرة المشروع :إن فكرة المشروع بحد ذاتها تثير مخاوف الكثير من المقاولون ,فالمشروع المقاولاتي يحتاج الكثير من المقومات ليكون مشروعاً ناجحاً ,عوض عن المخاطرة المرتبطة بالدخول في مشروع ووضوح مبلغ كبير كرأس المال ,لا يمكن أن ينطلق بدون فكرة .

تعرف الفكرة :على انها تعتبر أساس نجاح المشروع ,فنجاح أي مشروع مقاولاتي يقوم على اختيار الفكرة الجيدة وتعتبر الفكرة هي اللبنة الاولى لبناء امشروع او المؤسسة ,فهي تعبر عن موضوع النشاط او السبيلالذي تنشأالمؤسسة لأجله ومتى كانت الفكرة ناجحة وقابلة للتطبيق ميدانيا"كلما زاد من احتمال نجاح المشروع فمهما امتلك المنشئ من امكانيات مالية وتجارية ومادية فان ذلك لن يكون له تأثير اذا ما كانت الفكرة غير قابلة للتطبيق او المستهلكة .

خصائص الفكرة الناجحة : عند تحويل الفكرة الى مشروع يجب أن تدرك أول ما ستقبل عليه ليس بالامر الهين على الاطلاق بل يتطلب الكثير من العمل والتضحيات والمغامرة وأهم ما تتطلبه من خصائص هو :

- الايمان بالفكرة حتى تتمكن من اقناع الممولين اولا ثم المجتمع
- العمل الجاد :وتتمثل في تكريس وقتك وجهدك في تحويل الفكرة الى مشروع
- الارادة :وعدم الاستسلام للفشل والاصرار على النجاح
- مصادر الفكرة : يجب عند اختيار فكرة المشروع ان تتناسب مع ميولك وقدراتك ولا تقوم بتقليد افراد قامو بمشاريع دون المعرفة ما اذا كانت مناسبة له اولا ويمكن استنتاج الفكرة من المصادر التالية :
- نشاط يتفرع من عملك الحالي او مشابه له او قريب منه
- هواياتك او الاهتمامات الخاصةبالانشطة المحببة الى نفسك
- البحث عن حاجات ورغبات المجتمع
- بعض عوامل الضعف والقصور في المنتجات والخدمات التي يقدمها الآخرون او اكمال مشروع قائم يعاني النقص

- ابتكار طرق جديدة لمعالجة بعض الامور الموجودة
- التفكير في المشاريع التي تناسب ميولك ورغباتك الشخصية التي يؤمن لك مدخول جيد
- اختر الفكرة التي تجعلك تشعر برغبة في العمل وتوفر لكقدر معقول من الارباح
- ان أفضل المشاريع هي تلك المكشاريح التي توهج عاطفتك وتمنحك الفرصة في تطبيق المهارات والمواهب التي تمتلكها وتبني ثقتك بنفسك وتساعدك على كسب المال .

## ب. دراسة جدوى المشروع

تعريف جدوى المشروع :مهما كانت فكرة المشروع ناجحة الا انها تحتاج الى معرفة مدى نجاعتها وتقييم الامكانيات والتنبؤ باحتمالات النجاح او الفشل حيث يعرف قاموس الاعمال دراسة الجدوى المشروع (بانها تحليل وتقييم مشروع مقترح لتحديد ما اذا كان ممكناً"تقنيا و ملائماً"في اطار التكلفة المقدره ومربحاً",حيث يتم دراسة الجدوى في الغالب عندما نكون بصدد استثمار مبالغ كبيرة في المشروع ولكن خبراء الاقتصاد وريادة الاعمال يؤكدون على ضرورة اجراء دراسة جدوى حتى للمشاريع الصغيرة ذات الميزانية المحدودة .

فدراسة الجدوى تتضمن وصفاً للمنتج او الخدمة والبيانات المحاسبية وتفاصيل العمليات والادارة والبحوث والسياسات التسويقية والبيانات المالية والمتطلبات القانونية والالتزامات الضريبية.....الخ

فدراسة الجدوى تخبرك إن كانت الفكرة ستنتج ام لا قبل بدء التنفيذ,هي عبارة عن دراسة يقوم بها صاحب المشروع لمعرفة اوضاع السوق وحجم الاستثمارات اللازم (التكاليف وكذلك الارباح المتوقعة )

**أهمية دراسة الجدوى:** فهي تساعدك على الاجابة على فكرة مشروعك قابلة للتنفيذ ام لا ,لأن نتائج دراسة الجدوى تجعل صاحب المشروع القدرة على اتخاذ قراره بتنفيذ مشروعه من عدمه

**أنواع دراسة الجدوى:** وهي تتمثل في نوعين

1-دراسة الجدوى الاولية: وهي تتضمن خطوطاً عريضة للمشروع دون التعمق ,حيث تمكن صاحب المشروع من امكانية تنفيذه من عدمه وبالتالي إتخاذ القرار بالتخلي عن المشروع او البدء في اعداده لدراسة التفصيلية

2-الدراسة الجدوى التفصيلية: وهي الخطوة التي تلي الدراسة الاولية حيث تكون اكثر تفضيلاً ,وتجمع نواحي المشروع التي تتخذ الادارة على أساسها القرار وتتضمن الدراسة التفصيلية مجموعة دراسات مكملة لبعضها البعض وهي كالتالي :

-دراسة الجدوى التسويقية

-دراسة الجدوى الفنية والتقنية

-دراسة الجدوى المالية

-دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية

-دراسة الجدوى القانونية

-تقييم المخاطر

