

Principes du management

Manager un projet a pour principe comparé des prévisions avec des réalités.

Cette action se décline en trois parties distinctes : **prévoir, mesurer et régler.**

A - Prévoir :

Dans l'entreprise des prévisions sont établies sur les supports suivants :

- Les modes opératoires ;
- Les tâches productives et improductives ;
- Les ressources à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs de délai, de qualité et de cout ;
- Les budgets financiers.

1

B - Mesurer :

Il est recommandé de mesurer pendant et après l'exécution des tâches, donc, il y a lieu :

- de constater
- puis - de formaliser

Ce qui a été fait selon une structure documentaire permettant d'établir une comparaison pertinente avec les prévisions formalisées à l'étape précédente.

Ces éléments sont consignés dans les documents techniques :

- planning de suivi,
- budgets de suivi,
- rapport,
- fiche de conformité...

C - Régler :

Il y a lieu de faire en comparaison **ce qui a été fait avec ce qu'il a été prévu de faire.**

La comparaison conduit à un constat, qu'il soit :

- un écart,
- où - une conformité.

L'écart est **le signe que ce qui a été fait ne correspond pas avec ce qu'il était prévu de faire** en termes de :

- tâches,
- durée,
- moyens
- ou - résultat.

Orientation d'un projet

Les projets comportent le plus souvent la même suite d'opérations depuis la conception du projet jusqu'au démarrage de sa réalisation à savoir: Phase de Démarrage : identification et formulation, phase de Planification, phase d'Exécution, phase d'Evaluation : Suivi et maîtrise et Fermeture.

Phase d'identification du projet

- * consiste à **analyser** la situation,
 - * **mettre** en évidence les problèmes et les enjeux stratégiques
- et * **identifier** les solutions adéquates ;

2

Phase de formulation du projet

- *définir
- Et * préciser

les objectifs et les stratégies afin de :

- **produire un document de projet, incluant les conclusions de l'étude de faisabilité**, qui servira à la sélection éventuelle du projet.

Phase de planification du projet

- * aboutit à la production d'un Plan d'exécution du projet, qui doit faire l'objet
 - d'une approbation
- et - comporter un plan d'exécution détaillé du projet
- et * la description des mécanismes de suivi
- et * de contrôle du projet;

« est celle qui permet de choisir la meilleure ligne de conduite possible pour atteindre les objectifs ».

Phase d'exécution du projet

- * consiste à coordonner
 - le personnel
- Et - les autres ressources

afin de réaliser le projet :

- * mobilisation des ressources,
- * conduite de réunions,
- * gestion des conflits,
- * coordination.