

# كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

## قسم علوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير التخصص: إدارة الموارد البشرية

المقياس: القيادة الإدارية

الأستاذ: كمال منصوري

العام الدراسي 2026/2025

السادسي: الثالث

السنة: الثانية ماستر .

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس		
المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)	محاور البرنامج (الفصول)	الأسابيع*
1- مفهوم القيادة الإدارية 2- أهمية القيادة 3- الوظائف الأساسية للقيادة 4- القيادة والإدارة: التشابه والاختلاف	الإطار المفاهيمي للقيادة الإدارية	الأسبوع 01 الأسبوع 02
1- النظرية التقليدية 2- النظريات السلوكية 3- النظريات الموقفية	نظريات القيادة	الأسبوع 03 الأسبوع 04
1- العوامل المؤثرة في نمط القيادة 2- الأنماط القيادية: وفق نظريات : • نظرية النظم الإدارية، • نظرية الاهتمام بالعمل والعاملين • نظرية الكفاءة الإدارية، • نظرية التوجيه والدعم: • نظرية DISC	الأنماط القيادية	الأسبوع 05 الأسبوع 06 الأسبوع 07
1- العوامل المؤثرة في أنماط القادة 2- اكتشاف العناصر القيادية 3- الملامح القيادية 4- منهجية صناعة وإعداد القادة	صناعة القادة	الأسبوع 08
1- القيادة التبادلية 2- القيادة التحويلية 3- القيادة المرتكزة الأخلاقية 4- القيادة في بيئة العمل الجديدة	الاتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية	الأسبوع 9 الأسبوع 10

1- تعريف فريق العمل ومميزاته 2- أنماط فريق العمل 3- قيادة فرق العمل:	قيادة فرق العمل	الأسبوع 11 الأسبوع 12
1- القيادة الافتراضية: المفهوم والمزايا 2- أبعاد القيادة الافتراضية 3- مهارات القائد الافتراضي	القيادة الافتراضية	الأسبوع 13

## تقييم الأعمال الموجهة:

الفروض (05+05) + البحث (03) + العمل الشخصي (04) + المشاركة (03)

## المراجع المعتمدة في المقياس:

- 1- بلال خلف السكارنة، القيادة الإدارية الفعالة، دار المسيرة، عمان، 2010.
  - 2- عاطف المكاوي، القيادة الإدارية، مؤسسة طيبة للنشر، القاهرة، 2012.
  - 3- بشير العلاق، القيادة الإدارية، دار اليازوري، عمان، 2010.
  - 4- محمد أكرم العدلوني وطارق السويديان، القيادة في القرن الحادي والعشرين، قرطبة للإنتاج الفني، الرياض، 2000.
  - 5- صلاح هادي الحسيني، القيادة الإدارية وأثرها في إدارة الموارد البشرية استراتيجيا، مركز الكتاب الأكاديمي، عمان، 2015.
  - 6- بطرس حلاق، القيادة الإدارية، منشورات الجامعة الافتراضية السورية، دمشق، 2020.
  - 7- صالح العامري وظاهر الغالبي، الإدارة والأعمال، دار وائل، عمان، 2006.
  - 8- أحمد نجم عيدروس، القيادة الافتراضية كمدخل لإرساء مجتمعات التعلم الافتراضية في المؤسسات التعليمية، دراسة تحليلية، مجلة شباب الباحثين، العدد 12، مايو 2022، جامعة سوهاج، مصر
  - 9- مطبوعات كلية هارفارد لإدارة الأعمال، قيادة الفرق الافتراضية، تعريب إباهيم التري، مكتبة العبيكان، الرياض 2015.
  - 10- بيتر ج و نورث هاوس، القيادة الإدارية النظرية والتطبيق، ترجمة صالح المعيوف، مركز البحوث والدراسات الرياض ، 2018.
- متاح على الرابط:

<https://archive.org/details/library-elhamma-19262021/mode/1up?view=theater>

## مواضيع البحوث

- 1- الإطار المفاهيمي للقيادة الإدارية
- 2- نظريات القيادة الإدارية
- 3- دور القيادة الإدارية في تحسين أداء الموارد البشرية
- 4- صناعة القادة
- 5- قيادة التغيير
- 6- قيادة فرق العمل
- 7- القيادة الافتراضية
- 8- نماذج قيادية رائدة