

Les idées forces

Afin de mieux gérer tout projet, la fonction administrative ou de gestion est prépondérante puisqu'elle incombe, à tous les niveaux, aux chefs qui assument des responsabilités.

La fonction administrative est la règle d'or de l'activité du cadre, du chef à tous les échelons:

PREVOIR – ORGANISER – COMMANDER – COORDONNER – CONTROLER

L'organisation scientifique d'un chantier (O.S.T) repose sur l'analyse préalable des conditions de travail :

- il faut comprendre afin de prévoir, d'organiser, de préparer avant d'agir,
- il faut pour bien exécuter, ordonner et coordonner le programme d'action,
- il faut contrôler, pour savoir si nos prévisions étaient valables et pouvoir les exploiter à bon escient pour un chantier futur.

1

Les idées forces à exploiter dans l'organisation scientifique d'un chantier (O.S.T) sont :

- déterminer avec précision les différentes tâches élémentaires,
- décomposer les mouvements, les gestes, pour un travail donné, afin de réduire la fatigue,
- pratiquer le chronométrage de ses tâches, afin de calculer les temps élémentaires,
- définir le rôle de chacun, délimiter nettement les fonctions entre la direction et des ouvriers,
- organiser la formation, l'apprentissage de l'ouvrier,
- perfectionner l'outillage,
- réduire les gaspillages,
- à l'étude de la préparation du travail,
- préconiser le travail aux pièces, à la tâche.

A) la division du travail: c'est l'éclatement des tâches complexes en opérations élémentaires, simples, faciles à exécuter par une main-d'œuvre spécialisée.

Si l'application est faite, Alors les idées forces seront appliquées :

- 1 - décomposition de l'ouvrage en tâches élémentaires.
 - notions de temps
 - notions de prix élémentaires.
- 2 – sélection professionnelle et spécialisation de la main-d'œuvre.
 - stabilité des équipes par poste de travail.
- 3 – recherche de l'outillage approprié à la tâche élémentaire.
 - mécanisation
 - automatisation de l'opération concernée.
- 4 – implantation rationnelle des différents postes.
- 5 – programmation et ordonnancement de l'exécution.
 - dans le temps
 - dans l'espace.
- 6 – qualité.
 - des décisions
 - du commandement.

Donc, l'organisation interne du chantier repose sur un remède qui est

- le plus difficile
- le plus concret.

Qui s'appelle la bonne organisation ou la bonne gestion c'est-à-dire le «**Management** ».

La productivité du chantier repose sur deux aspects distincts :

- la productivité directe (les personnels de production et d'exécution)
- la productivité indirecte (les personnels d'encadrement et de l'administration).

B) l'amélioration des méthodes, des moyens d'exécution et la simplification des modes opératoires:

C'est un principe qui vise

- la réduction du prix de revient

Par le moyen

- d'une étude du travail

Ou il se traduit par:

1 – une analyse des tâches simples :

- études des mouvements,
- études des gestes et
- études des temps de chronométrage.

2 – une analyse :

- des tâches complexes et
- des postes complets de travail.

3 – une recherche :

- du diagnostic et
- opérationnelle.

Tout cela, pour déboucher :

- sur la programmation

- par la prise en charge :

a* de la réduction

- des gaspillages et
- des temps morts.

b* de l'élimination

- du désordre sur le chantier,
- des pannes de matériels
- des accidents du travail à prévenir.

c* des circuits d'alimentation des postes à recourir

d* de l'amélioration des conditions de travail.

C) le contrôle rigoureux.

Il faut effectuer le contrôle pour se permettre de parvenir :

- 1 – réceptionner les matériaux,
- 2 – contrôler visuellement la main-d'œuvre et
- 3 – à contrôler le chef de chantier ainsi que toutes les écritures de gestion.

L'énumération des principes essentiels d'organisation scientifique du travail (O.S.T) sont :

a- rationaliser le travail consiste à abandonner les pratiques surannées (routine, empirisme et à leur substituer des modes opératoires raisonnés de manière systématique.

b- l'application des principes de l' d'organisation scientifique du travail (O.S.T) est rendu bien aisée lorsque deux conditions préalables sont réalisées :

- exécution des ouvrages répétitifs,
- possibilité de préfabrication partielle ou totale.

c- exploiter une idée-force consistera à mettre en pratique un précepte élémentaire permettant de réaliser le travail avec EFFICACITE et ECONOMIE,

d- cette application pratique nécessitera chaque fois la résolution d'un véritable problème.