الفرض الثاني في مقياس التسيير المالي

الاسم واللقب: **الفوج: الثاني** **العلامة**

سؤال: فسر العلاقة بين كلا من الرافعة التشغيلية، والرافعة المالية والأرباح التشغيلية قبل الفوائد والضرائب.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

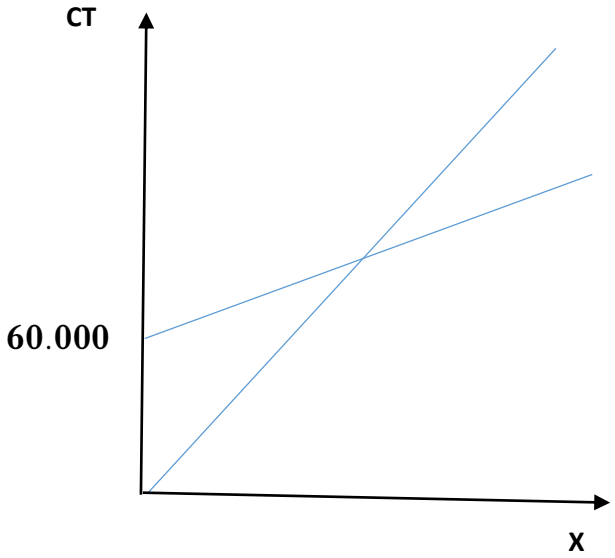
.....

.....

تمرين: من النشاط الاستغلالي لإحدى المؤسسات استخرجت معادلة النتيجة بالشكل التالي:

$Y = 0.6\ x - .....$ وبالنسبة لعتبة المردودية تم تمثيلها بيانيا كما هو موضح في الشكل التالي:

المطلوب:



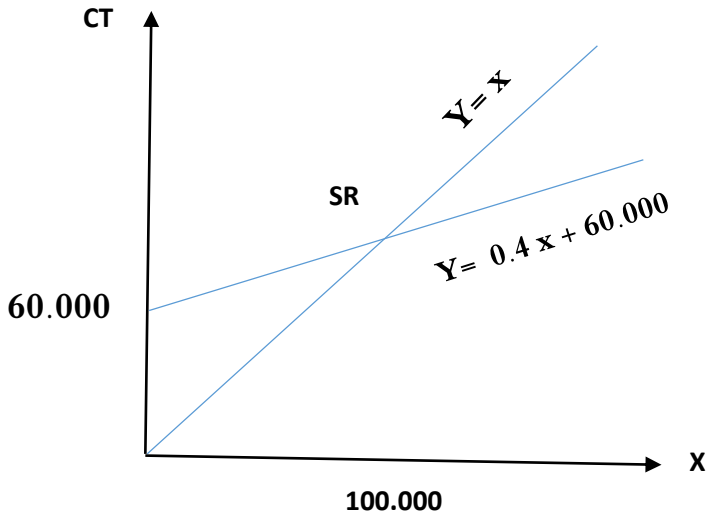
- أكمل معادلة النتيجة اعتمادا على بيانات المنحنى البياني.
- حدد عتبة المردودية حسابيا **SR** وعلى التمثيل البياني مع تفسير النتيجة.
- أكتب معادلتي المنحنين في الشكل.
- قم بإعداد جدول الاستغلال التفاضلي إذا علمت أن التكلفة المتغيرة الاجمالية= **88.000 ون**
- هامش الأمان = **120.000 ون**
- أحسب كمية المبيعات التي تحقق عتبة المردودية مع تفسير النتيجة إذا علمت أن الكمية المباعة تقدر بـ 8.800 وحدة مباعة، وسعر البيع الوحدوي هو 25 ون.

ملاحظة: يجب تبرير جميع العمليات الحسابية.

الحل النموذجي

أولا: كتابة معادلة النتيجة: $Y= 0.6\ x - 60.000$ ، معادلة التكاليف المتغيرة: $Y= 0.4\ x$ ، معادلة التكاليف الثابتة: $Y= b$

إذا: التكاليف الثابتة = 60.000 ون



ثانيا: إعداد جدول الاستغلال التفاضلي:

لدينا: **هامش الأمان** = 120.000 ون

عتبة المردودية = التكاليف الثابتة /T M.CV

ويمكن استنتاج**T.MCV** من معادلة النتيجة وهي **60 %**

وعليه فإن:

عتبة المردودية = 0.6 /60.000 = **100.000 ون**

البيان	المبالغ	النسبة
رقم الأعمال الصافي **CA**	220.000	**% 100**
التكلفة المتغيرة CV	**88.000**	**% 40**
الهامش على التكلفة المتغيرة M/CV	132.000	**% 60**
التكاليف الثابتة CF	**60.000**	**% 27**
نتيجة الاستغلال R_{ex}	**72.000**	**% 33**

التفسير: رقم الأعمال الذي يحقق النتيجة معدومة (0) أي عندما تصل المبيعات السنوية الصافية مستوى 100.000 ون فإن النتيجة = 0 أي لا يوجد لا ربح ولا خسارة، وهو رقم الأعمال الذي يحقق التعادل مع التكاليف الاجمالية.

رقم الأعمال الصافي= عتبة المردودية + هامش الأمان = 100.000 + 120.000 = **220.000 ون**

الهامش على التكلفة المتغيرة = رقم الأعمال * **T.MCV** = 0.6 * 220.000 = **132.000 ون**

التكاليف المتغيرة = 0.4* 220.000 = 88.000 ون بالتعويض في معادلة التكاليف المتغيرة: $Y= 0.4\ x$ لأن نسبتها هي 40 %من رقم الأعمال الصافي CA

ثالثا: حساب كمية عتبة المردودية مع تفسير النتيجة:

$Q^*= CF / P-CV_i$ $CV_i= CV/ Q$ =88.000 / 8800= **10** $CV_i=10$

$Q^*= 60.000 / 25 - 10 = 4.000$ وحدة

التفسير: كمية المبيعات التي تحقق عتبة المردودية أي عند بيع هذا المقدار 4000 وحدة فإن نتيجة الاستغلال ستكون معدومة، وأي كمية أقل منها ستؤدي إلى الخسارة، وأي كمية مباعة تفوقها ستحقق ربحا.