المحاضرة رقم 01: مفاهيم عامة في التنظيم

«التنظيم «المنظمة «الهيكل التنظيمي

التنظيم

- النشاط الـذي يهـتم بترتيـب اسـتخدام المـوارد
 المتاحة لبلوغ الأهداف المسطرة.
- عملية التنسيق بين مختلف الموارد واستغلالها
 في تحقيق الأهداف
- و عملية ترتيب وتنسيق الموارد حسب المهام والأنشطة الضرورية داخل المنشأة بهدف تحقيق الأهداف المحددة بفعالية وكفاءة.

أسئلة مهمة

» ما الهدف الأساسي الذي يسعى التنظيم لتحقيقه؟

* ما هي مبادئ التنظيم؟* ماهي أنواع التنظيم؟

Dr nourhane groun

nourhane.groun@univ-biskra.dz

مبادئ التنظيم



Dr nourhane groun

nourhane.groun@univ-biskra.dz

أنواع التنظيم

- التنظيم الرسمي: الهيكلي والذي يعتمد على قواعد وبيانات وإجراءات محددة.
- التنظيم غير الرسمي: وهو تنظمي عفوي ناتج عن التفاعل
 الطبيعي بين الأفراد داخل التنظيم.

المنظمة

- * حسب redeian & zammuto "المنظمة هيكل من الفعاليات المتداخلة والموجهة لتحقيق هدف معين"
- مجموعــة مــن العناصــر (المــوارد) المتكاملــة
 والمتفاعلة فيما بينها لتحقيق هدف معين.

أسئلة مهمة

ما هي الأهداف التي قد تقوم من أجلها المنظمات؟
 ماذا نقصد بالمورد؟
 ما مفهوم الفرد؟

الموارد

 مختلف العناصر التي تستخدمها المنظمة في تنفيذ أنشطتها وتحقيق أهدافها.

تتمثل في : الموارد المالية،البشرية، المواد الأولية، المعرفية، التكنولوجيا، المكانية والزمنية..

الفرد

- * هو الشخص المستقل الـذي يتميـز بصـفات تميـزه عـن غيـره وتكسـبه أهميـة فـي مجتمعـه حيـث يسـاهم في التنمية والتطوير.
- « هو مورد من موارد المنظمة والذي يمتلك مهارة أو كفاءة معينة تساهم في تحقيق أهداف المنظمة.

الهيكل التظيمي

- × المخطط العام للتنظيم داخل المؤسسة.
- * الإطار الذي يحدد توزيع المهام والمسؤوليات والصلاحيات داخل المنظمة.
- الشكل الرسمي الـذي يوضح الأقسام والمصالح
 علـى مسـتويات تنظيميـة تبعـا لتسلسـل هرمـي
 يحدد طبيعة العلاقات واتجاه الاتصالات بينهم.

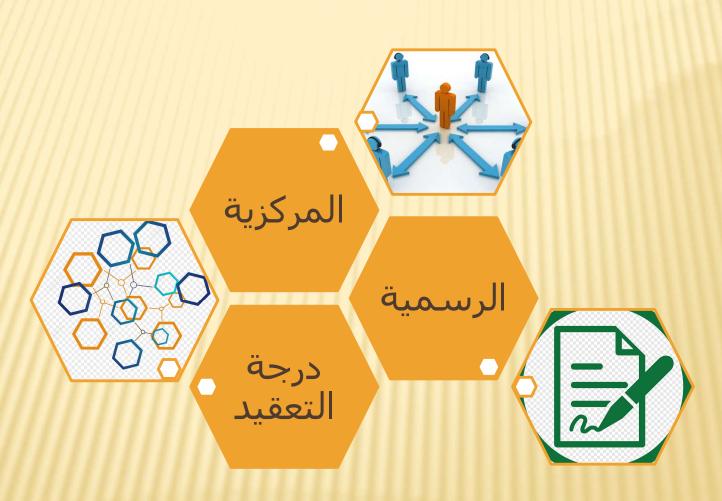
الهيكل التظيمي

الشكل العام للمؤسسة الذي يقوم بتحديد اختصاصاتها ومجالات عملها، وتخصصات عامليها، وتقسيماتها الإدارية المختلفة، وعلاقات عامليها، والرؤساء والمرؤوساين وارتباطها الإداري بالمستويات الأعلى والمنظمات الموازية

أسئلة مهمة

ماهي أبعاد الهيكل التنظيمي؟
 هل يتضمن الهيكل التنظيم "التنظيم غير الرسمي"؟

أبعاد الهيكل التنظيمي



Dr nourhane groun

nourhane.groun@univ-biskra.dz