

كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير
قسم علوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير
التخصص: إدارة
إستراتيجية

المقياس: سيرورة اتخاذ

الأستاذ: كمال منصوري

القرارات الإستراتيجية

السنة: أولى ماستر.

السداسي:

الثاني

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس		
المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)	محاور البرنامج (الفصول)	الأسابيع*
1- مقدمة: تقديم وصف تقني للمادة : : وصف المقياس، المحاور، المحتوى، الأهداف ، التعليمية 2- الإطار المفاهيمي لاتخاذ القرارات	الإطار المفاهيمي لاتخاذ القرارات	الأسبوع 01 الأسبوع 02
1- نموذج الفاعل المعزول (النموذج العقلاني) 2- النموذج التنظيمي: أ - نموذج العقلانية المحدودة (H.Simon) ب - النموذج السلوكي (سلوك المنظم Cyert & Marché) 3- النموذج السياسي 4- النموذج الفوضوي (نموذج سلة المهملات)	نماذج اتخاذ القرارات الإستراتيجية.	الأسبوع 03 الأسبوع 04 الأسبوع 05 الأسبوع 06
1- نموذج السياسة التنظيمية: أ - نموذج تخصيص الموارد ب - النموذج المتردد (M. Ghertman) 2- نموذج التدرج المنطقي 3- نموذج التدرج المعرفي	سيرورة القرارات و التحكم الاستراتيجية	الأسبوع 07 الأسبوع 08 الأسبوع 09 الأسبوع 10
1- الأدوات التقليدية: (شجرة القرار ، شبكة	الأدوات المساعدة على اتخاذ القر	الأسبوع

برات ، غانت ، نظرية الألعاب ، العصف الذهني...) 2- الأدوات المعلوماتية: الأنظمة الخبيرة S.I.A.D الذكاء الاصطناعي...	ارات	11 الأسبوع 12 الأسبوع 13 الأسبوع 14
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-------------------------------------------------------

تقييم الأعمال الموجهة:

الفروض (10) + البحث (04) + العمل الشخصي (04) + المشاركة (02)

المراجع المعتمدة في المقياس:

1. فاضل حمد القيسي و علي حسون الطائي الإدارة الإستراتيجية، نظريات، مداخل و أمثلة، دار صفاء لنشر و التوزيع،-، عمان، . 2014 الفصل.6
2. نواف كنعان : اتخاذ القرارات الإدارية , دار الثقافة للنشر و التوزيع, عمان ، 2007
3. مؤيد عبد الحسن الفضل" : نظريات اتخاذ القرار " ، دار المناهج للنشر و التوزيع ، عمان الأردن، 2004
4. الهادي بوقلقول، دروس في: سيرورة القرارات الإستراتيجية، جامعة عنابة، 2020.
5. حسين بلعجوز، المدخل لنظرية القرار، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 2010،
6. خليل محمد العزاوي، إدارة اتخاذ القرار الإداري، كنوز المعرفة، عمان، 2006.
7. هيثم ذيب، أصول التخطيط الاستراتيجي، دار اليازوري، عمان، 2016
8. Ouvrage collectif Stratégor4e édition, Dunod,Paris2005.

