

Méthodes d'organisation des chantiers (Les idées forces)

Les idées forces à exploiter dans l'organisation scientifique d'un chantier sont :

- a) la division du travail,
- b) l'amélioration des méthodes,
- c) l'amélioration des moyens d'exécution,
- d) la simplification des modes opératoires,
- e) le contrôle rigoureux.

A) Division du travail.

La division du travail est l'éclatement des tâches complexes en opérations élémentaires, simples, faciles à exécuter par une main-d'œuvre spécialisée.

Si l'application est faite, Alors les idées forces seront appliquées :

- 1 - décomposition de l'ouvrage en tâches élémentaires.
 - notions de temps,
 - notions de prix élémentaires.
- 2 – sélection professionnelle et spécialisation de la main-d'œuvre.
 - stabilité des équipes par poste de travail.
- 3 – recherche de l'outillage approprié à la tâche élémentaire.
 - mécanisation,
 - automatisation de l'opération concernée.
- 4 – implantation rationnelle des différents postes.
- 5 – programmation et ordonnancement de l'exécution.
 - dans le temps,
 - dans l'espace.
- 6 – qualité.
 - des décisions,
 - du commandement.

Donc, l'organisation interne du chantier repose sur un remède qui est

- le plus difficile,
- le plus concret.

Qui s'appelle **la bonne organisation** ou **la bonne gestion** c'est-à-dire le « **MANAGEMENT** ».

La **productivité du chantier** repose sur deux aspects distincts :

- la **productivité directe** (les personnels de production et d'exécution) ,
- la productivité indirecte (les personnels d'encadrement et de l'administration).

B, C, D) l'amélioration des méthodes, des moyens d'exécution et la simplification des modes opératoires:

C'est un principe qui vise

- la réduction du prix de revient
- Par le moyen - d'une étude du travail

Ou il se traduit par:

- 1 – une analyse des tâches simples :
 - études des mouvements,
 - études des gestes,
 - études des temps de chronométrage.

- 2 – une analyse :
 - des tâches complexes,
 - des postes complets de travail.

- 3 – une recherche :
 - du diagnostic,
 - opérationnelle.

Tout cela, pour déboucher :

- sur la **programmation**,
- par la prise en charge :
 - a* de la réduction
 - des gaspillages,
 - des temps morts.
 - b* de l'élimination
 - du désordre sur le chantier,
 - des pannes de matériels,
 - des accidents du travail à prévenir.
 - c* des circuits d'alimentation des postes à recourir,
 - d* de l'amélioration des conditions de travail.

E) le contrôle rigoureux.

Il faut effectuer le contrôle pour se permettre de parvenir :

- 1 – réceptionner les matériaux,
- 2 – contrôler visuellement la main-d'œuvre,
- 3 – à contrôler le chef de chantier ainsi que toutes les écritures de gestion.