

تخصص إدارة أعمال  
الموسم الدراسي 2020/2021  
مقياس: إدارة الإنتاج و العمليات

جامعة محمد خيضر بسكرة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير

### سلسلة تمارين رقم 01

#### التمرين 01:

الجدول التالي يبين بيانات مستخرجة من سجلات إحدى المؤسسات لسنتين متتاليتين:

البند	السنة الأولى	السنة الثانية
كمية الإنتاج	426400	693000
ساعات العمل المباشرة	40000	56000
أجور العمال	360000	700000
الطاقة المستهلكة KWh	700000	800000
تكلفة الطاقة	100000	120000
المواد الأولية المستخدمة (كغ)	240000	370000
تكلفة المواد الأولية	60000	80000

المطلوب:

1. حساب الإنتاجية الكلية للسنتين؟
2. الإنتاجية الجزئية لساعات العمل، الطاقة، المواد الأولية؟
3. إنتاجية العمل والطاقة؟
4. التغير في الإنتاجية الكلية للسنتين مع تفسير السبب؟

#### التمرين 02:

تنتج إحدى شركات النسيج  $1000 \text{ m}^2$  من القماش لكل طن من القطن الخام، فإذا كان تحويل كل طن من القطن الخام يتطلب 5h ساعات عمل. يعتقد مدير العمليات لهذه الشركة أن إدارته تستطيع إنتاج  $1200 \text{ m}^2$  لكل طن من القطن إذا اشترت نوع آخر من القطن أكثر جودة

بنفس عدد ساعات العمل.

**المطلوب:** كيف سيكون تأثير هذا التغيير على إنتاجية الشركة معبرا عنها  $m^2/h$

### التمرين 03 :

يدعي ميكانيكي أن تشخيص وإصلاح عطب في سيارة يستغرق منه عادة 2h. ما هي إنتاجية هذا الميكانيكي على افتراض أنه يشغل 8 ساعات يوميا.

يعتقد هذا الميكانيكي أن شرائه جهاز كمبيوتر صغير يستخدم في تشخيص الإعطاب يسمح له بتشخيص وإصلاح عطب في 1h من الزمن، لكن استخدام هذا الجهاز سيضطره لقضاء 1h إضافية كل صباح لضبط الجهاز.

**المطلوب:** كيف ستتغير إنتاجيته إذا اشترى الجهاز؟

### التمرين 04:

تعمل هدى حاليا ما يقارب مجموع 12h في اليوم للإنتاج 240 دمية وتعتقد أنها إذا غيرت الطلاء المستخدم في ملامح الوجه و الأظافر يمكنها من زيادة معدلها الإنتاجي الى 360 دمية في اليوم الواحد. تبلغ إجمالي تكلفة المواد لكل دمية حوالي 3,5 دولار وعليها أن تستخدم 20 دولار في استخدامات يومية ضرورية.

بافتراض أن تكلفة الطاقة هي 4 دولار في اليوم وأن ما تستحقه هي شخصا عن مجهوداتها 10 دولارات في الساعة، فما هي إنتاجيتها حاليا و بعد تغيير الطلاء.

### التمرين 05:

كيف ستتغير الإنتاجية الكلية في حالة استخدام الطلاء الجديد إذا ارتفعت تكاليف المواد المستخدمة في إنتاج كل دمية بواقع 0.5 دولار.

### التمرين 06:

إذا استخدمت الطلاء الجديد فبأي مبلغ يمكن أن تزيد تكاليف المواد المستخدمة دون تخفيض في

الإنتاجية الكلية.