

المحاضرة رقم : 04

محتويات خطة المشروع الرياضي

كل خطة لمشروع رياضي لا بد و أن تحتوي على خمسة عناصر أساسية كما يلي :

أ- الأهداف :

و الأهداف هي " تعبير عن المطلوب الوصول إليه و تحقيقه " .

هناك نوعان من الأهداف هما كما يلي :

- هدف إستراتيجي : و هو ما يعني " الهدف المطلوب تحقيقه على المدى الطويل " .

- هدف تكتيكي : و هو ما يعني " الهدف المطلوب تحقيقه على المدى القصير " .

- إن الهدف الجيد لخطة المشروع الرياضي لا بد و أن يتميز بعدد من الصفات منها ما يلي :

- الوضوح .

- القابلية .

- الواقعية .

- الطموح .

ب- السياسات :

1- مفهوم السياسات :

- السياسات هي " خطوط عريضة لتوجيه الفكر و العمل الإداري عند إتخاذ قرار معين " .

- أو هي " القنوات التي تتحرك خلالها القرارات التنفيذية حتى الوصول للهدف " .

2- أنواع السياسات :

السياسات أنواع نذكر منها ما يلي :

- سياسات عامة " و تحدد بواسطة مجلس إدارة الهيئة الرياضية " .

- سياسات رئيسية " و تحدد بواسطة المديرين " .

- سياسات قاعدية " و تحدد بواسطة رؤساء الأقسام " .

3- السياسات قد تكون ضمنية أو صريحة :

- نعني بالسياسة الضمنية " تلك التي تظهر من التصرفات إتجاه مواقف معينة " .

- نعني بالسياسة الصريحة " تلك المعلن عنها في الهيئة الرياضية ، أو المشروع " .

ج- الإجراءات :

- الإجراءات هي عبارة عن " الخطط اللازمة لإنجاز الواجبات المعنية " .

- قد يشار إلى الإجراءات على أنها نوع من أنواع الخطط .

- تتصف الإجراءات الفعالة بما يلي :

- البساطة .

- الوضوح .

- عدم التداخل .

- التوازن بين الثبات و المرونة .

د- الموازنات :

- الموازنات هي " تحديد للإحتياجات اللازمة لتحقيق أهداف خطة المشروع أو الهيئة الرياضية " .

- هناك موازنات مادية ، و أخرى للإحتياجات البشرية .

هـ- البرنامج الزمني للعمل :

- يعني البرنامج الزمني للعمل " كافة الأنشطة المطلوب إنجازها لتحقيق الأهداف " .

- من فوائد البرنامج الزمني للعمل ما يلي :

1- تحقيق إنجاز الأهداف في مواعيد محددة .

2- يعتبر البرنامج الزمني للعمل جانب رقابي ، حيث يضبط إيقاع العمل .

3- يعتبر أيضا حافزا قويا لإنجاز الأهداف .

- البرنامج الزمني الفعال لا بد أن يتوافر فيه ما يلي :

1- المرحلية : أي تقسم فيه الخطة إلى مراحل زمنية .

2- التحفيز : وجود معايير للتحفيز على إنجاز الأهداف المرحلية .

3- الواقعية : أن يكون حجم المهام و الأنشطة المزمع إنجازها يتناسب مع الفترات الزمنية الموضوعة .