

## المحاضرة رقم : 02

### التخطيط في الهيئة الرياضية و مشروعاتها

- فوائد التخطيط للهيئة الرياضية و مشروعاتها :

لأن التخطيط يحقق عددا من الفوائد للهيئة الرياضية ، فهو يسهم بفاعلية في إنجاز المشروعات

المزمع تنفيذها أياً كان حجمها ، و من هذه الفوائد ما يلي :

- 1- تجنب الإرتجال و العشوائية في إتخاذ القرارات .
- 2- تحديد مراحل العمل في إنجاز العمل بالهيئة الرياضية أو المشروع الرياضي .
- 3- توجيه الإهتمام للأهداف الموضوعة للهيئة الرياضية أو للمشروع الرياضي .
- 4- تشجيع النظرة المستقبلية في كل من بيئة الهيئة الرياضية و المشروع الرياضي .
- 5- تحقيق الإتصال الفعال بين الأفراد و مستويات العمل في الهيئة و المشروع الرياضي .
- 6- تحديد الموازنات و الإمكانيات مسبقاً ، و كذلك سبل الحصول عليها ، و توزيعها .
- 7- الإقتصاد في إهدار الموارد .
- 8- تحقيق التنسيق الفعال بين الأنشطة الإدارية للأفراد العاملين في الهيئة الرياضية أو المشروع الرياضي

## - خصائص التخطيط الفعال في الهيئة الرياضية و مشروعاتها :

ليس كل ما يتم تخطيطه من الهيئات الرياضية يعتبر تخطيطاً فعالاً و مثمراً ، و إنما لا بد من توافر عددا من الخصائص فيه حتى يمكن أن يأتي ثماره ، و يصبح تخطيطاً فعالاً ، و من هذه الخصائص ما يلي :

- 1- واقعية الأهداف التي تضعها الهيئة الرياضية لنفسها أو للمشروع التابع لها .
- 2- أن تكون الأهداف ذات قيمة حيوية للهيئة الرياضية .
- 3- أن يكون التخطيط شاملاً لكافة أنشطة الهيئة الرياضية أو المشروع المزمع تنفيذه ، بمعنى شموله لكافة النقاط الهامة .
- 4- كفاءة و دقة المعايير الموضوعية في التخطيط .
- 5- أن يضع التخطيط في إعتباره أن يكون تحقيق الأهداف متدرجاً ، و كذلك السير في الإجراءات .
- 6- أن يكون التخطيط مرناً ، نظراً لأن التخطيط يتعامل مع المستقبل الذي ينطوي دائماً على عوامل عدم التأكد ، و احتمالات التغيير .
- 7- ضرورة وجود تنسيق فعال بين الإدارات المختلفة داخل الهيئة الرياضية ، و كذلك التنسيق بين الخطط المختلفة .
- 8- توافر العمق و الجوهرية في التخطيط و الابتعاد عن السطحية .
- 9- أن يتسم التخطيط بالوضوح و البساطة قدر الإمكان .
- 10- توفير الوقت و الجهد و المال قدر الإمكان (الإقتصادية) .