**كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية**

 **فريق ميدان التكوين**

**الشعبة**: علوم التسيير  **التخصص:** إدارة استراتجية

**الأستاذة: غربي وهيبة المقياس: الاستراتيجة والهيكل**

 **السنة: ثانية ماستر السداسي: الأول**

|  |
| --- |
| **البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس** |
| **الأسابيع**  | **محاور البرنامج** **(الفصول)** | **المحاور الفرعية للبرنامج** **(عناصر المحاضرة)** |
| **الأسبوع 01 إلى الأسبوع 03** | **العلاقة بين الاستراتيجة والهيكل التنظيمي** | 1**- مفهوم الهيكل التنظيمي****2- العلاقة بين الهيكل والاستراتيحية**1. **مقاربة الهيكل يتبع الاستراتيجية( Chandle)**
2. **مقاربة الاستراتيجية تتبع الهيكل Hall- Saias))**
3. **مقاربة التلاؤم بين الاستراتيجة والهيكل( Miller-Govindrajan**)
 |
| **من الأسبوع04 إلى الأسبوع06** | **محددات الهيكل التنظيمي حسب النظرية الموقفية** | 1. **الاستراتيجية**
2. **التكنولوجيا**
3. **البيئة**
4. **حجم المؤسسة**
5. **دورة حياة المؤسسة**
 |
| **من الأسبوع 07 إلى الأسبوع 09**  | **أبعاد الشكل الهيكلي**  | **1- أبعاد الهيكل التنظيمي****أ-الرسمية****ب- التعقيد****ج-المركزية****2 - العمليات**1. **نطاق الاشراف**
2. **التخطيط**
3. **الرقابة ومؤشرات الأداء**
4. **نظم التقييم والحوافز**
5. **الثقافة التنظيمية**

**3- التفاعلات الداخلية وحدود المنظمة**1. **المركزية واللامركزية**
2. **تخريج الأنشطة**
3. **التعاون الشبكي**

**4-العلاقة بين الأبعاد المختلفة للهيكل التنظيمي واستراتيجية المؤسسة** |
| **الأسبوع 10** | **تصميم الهيكل التنظيمي** | **1- المكونات الأساسية للمنظمة****2- أسس تجميع الأنشطة في الهيكل التنظيمي**1. **التجميع على الأساس الوظيفي**
2. **التجميع على المنتج**
3. **التجميع على أساس الزبائن**
4. **التجميع على أساس المنطقة الجغرافية**
5. **التقسيم على أساس العملية الإنتاجية**
6. **التجميع على الأساس المختلط**
 |
| **الأسبوع 11إلى الأسبوع 12** | **الأشكال الهيكلية النمطية (**Henry Mintzberg) | 1. **الشكل البسيط**
2. **البيروقراطية الميكانيكية**
3. **البيروقراطية المهنية**
4. **المنظمة فرق المشروع**
5. **المنظمة الافتراضية**
 |

**ملاحظات:**

* **التقييم في المقياس: يتضمن المقياس امتحان +نقطة تطبيق( مقسمة بين الأعمال الفردية والفروض والمشاركة )**