

المحاضرة الخامسة : مكونات نظام مراقبة التسيير في المنشأة الرياضية

يمكن تلخيص مكونات مراقبة التسيير في المنشأة الرياضية فيما يلي :

أ- بيئة الرقابة :

تمثل الأساس لمراقبة التسيير في المنشأة ، و هناك عدة عوامل لبيئة الرقابة و هي :

- الأمانة و القيم الأخلاقية .

- الإلتزام بالكفاءة .

- إشتراك مجلس الإدارة و لجنة المراجعة في المسؤولية .

- فلسفة الإدارة و طريقة قيامها بعملها .

- الهيكل التنظيمي .

- توزيع السلطة و المسؤولية .

- السياسات و الممارسات الخاصة بالموارد البشرية .

و هناك من يرى أن بيئة الرقابة تتمثل في موقف و وعي و تصرفات مجلس الإدارة و إدارة المنشأة

نحو أهمية مراقبة التسيير و تتضمن نمط الإدارة ، و ثقافة المنشأة ، و القيم المشتركة بين منسوبيها و

هي تمثل الأساس لكل مكونات مراقبة التسيير .

ب- المعلومات و الإتصال :

إن نظام المعلومات الملائم يهدف إلى إضفاء الثقة في مراقبة التسيير، و الذي يتضمن النظام

الأساسي ، و يتكون من طرق و سجلات لتحديد و تجميع و تحليل و تصنيف و تسجيل و إشهار

معاملات المنشأة مع المحافظة على الأصول و الإلتزامات ذات العلاقة ، و الإتصال يتضمن التزويد

بفهم واضح عن الأدوار و المسؤوليات الفردية المتعلقة بالرقابة على النشاط .

ج- الأنشطة الرقابية :

إن أنشطة الرقابة تتضمن السياسات و الإجراءات التي تساعد في التأكيدات بأن توجيهات الإدارة قد

تم تنفيذها ، و أنها تساعد في التأكيد بأنه قد تم إتخاذ الإجراءات الضرورية المتعلقة بمخاطر تحقيق

أهداف المنشأة .