

المحاضرة رقم : 05

التعرف على الموارد و إستخدامها

الموارد هي " مصدر للمعاونة أو المساندة التي يمكن أن تسهم في تحقيق بعض الأهداف " .

و من الواضح أن واحدة من أهم مهارات الإداري هي مقدرته على تحديد المصادر التي تسهم

بالتالي في سد إحتياجاته .

و من هنا فإنه من الأهمية وضع قائمة بالإحتياجات ، و الموارد المطلوبة للتنظيم الخاص فيما يلي:

الموارد	الإحتياجات
.....
.....
.....
.....

أ- الموارد البشرية :

كل هيئة أو مؤسسة رياضية تعتمد على الأفراد في ملء الوظائف التنظيمية و الإدارية ، و الفنية مثل

الإداريين ، و الحكام ، و المدربين ، و الرياضيين ، و رجال الطب الرياضي و العلاج الطبيعي ، ربما

يكون أهم هذه الموارد البشرية هي الرياضيين و إمكاناتهم و قدرتهم على العطاء و يكون من الأهمية

تحديد ما يلي :

- تحديد الموارد البشرية المطلوبة في الهيئة أو المؤسسة الرياضية الضرورية من أجل تحقيق كفاءة في تنفيذ المهام .

- أين يمكن الحصول على هذه الموارد البشرية ؟

- ما الذي يمكن أن يشجع هذه الموارد البشرية في تنظيم العمل ؟

- كيف يمكن أن تسد الهيئة أو المؤسسة الرياضية حاجة هؤلاء الأفراد ؟

ب- الموارد المالية :

الهيئات و المؤسسات الرياضية لا بد لها من ميزانية من أجل إنجاز برامجها و مشروعاتها ، بعضها قد يكون من الحكومة ، و قد يكون بعضها من خلال تسويق برامج خدمات المؤسسة الرياضية ذاتها . على كل حال من الأهمية تحديد الموارد المالية بدقة .

ج- الموارد المادية :

نقصد بالموارد المادية " تلك العناصر التي تضمن سير الجوانب التطبيقية للعمليات الإدارية في الهيئة أو المؤسسة الرياضية ، مثل أجهزة الحاسب الآلي ، و الآلات الكاتبة ، الخزانات ، المكاتب ، الأدوات الرياضية ، الأدوات الطبية " .

و هنا يثور تساؤل هام ، هل تمتلك المؤسسة أو الهيئة الرياضية موارد مادية كافية لتحقيق الإدارة الفعالة ؟ . ماهي أنواع الموارد المادية التي تحتاج إليها المؤسسة أو الهيئة لتحقيق و ضمان أفضل أسلوب إدارة ممكن ؟ .

د- الموارد الخاصة بالتسهيلات :

- من الأهمية أن توجه أهمية خاصة لإحتياجات الإداريين و المدربين و الرياضيين ، ربما يعتقد البعض أنهم يقدررون ذلك ، و لكن في الحقيقة قد تجد الإدارة نفسها و قد أهملت هذا الجانب .

* فيما يلي نقدم قائمة بالإحتياجات الضرورية بالنسبة للرياضيين :

- غرفة تبديل الملابس .

- ملابس الرياضيين المناسبة للتدريب و المنافسات .

- وسائل الإنتقال للتدريب و المنافسات .

- فرص جيدة للتدريب و التنافس التربوي .

- فرص إجتماعية ، ثقافية ، ترويحية غير الممارسات الرياضية .

- المساندة و التعضيد من جانب المجتمع و الإعلام .

* فيما يلي نقدم قائمة بالإحتياجات الضرورية بالنسبة للمدربين :

- توفير موارد بشرية كافية و فعالة مثل المساعدين ، و الإداريين ، و رجال الطب الرياضي و العلاج

الطبيعي المتخصصين .

- توفير تسهيلات و خدمات مساعدة لإنجاز أهداف التدريب و التنافس ، مثل صالات التدريب

بالمقاومات ، و المساحات المناسبة للتدريب و إعدادها بشكل جيد و توفير أدوات التدريب و التنافس .