

- I. **تعريف التموين:** هو مد أي مشروع صناعي كان أو تجاري بـ مواد أولية أو مواد تامة الصنع و نصف مصنع... الخ ، بالكمية و النوعية المرغوب فيها و في الزمن المناسب و بأقل تكلفة ممكنة و في أحسن ظروف العمل مع تفادي نفاذ المخزون و تعطل العمل"
- II. **علاقة التموين بالوظائف الأخرى**

1. علاقة وظيفة التموين بإدارة الإنتاج:

تعد إدارة الإنتاج مخطط إنتاجي وتسلمه إلى إدارة التموين لكي تقوم بالدراسة اللازمة للحصول على الأصناف المطلوبة، وإدارة المشتريات الحق في مناقشة إدارة الإنتاج فيما يخص طلبات شرائها لكميات المواد ونوعيتها نظرا لدراستها لظروف السوق والتطورات المتوقعة في اتجاهات الأسعار.

2. علاقة وظيفة التموين بوظيفة الإدارة والمالية:

وتظهر هذه العلاقة بوضوح بين وظيفة التموين ووظيفة الإدارة والمالية في إعداد الموازنة التقديرية للمواد المشتراة، لكون عملية الشراء تترتب عليها التزامات مالية تتحملها المؤسسة.

3. علاقة وظيفة التموين بوظيفة المبيعات:

تساهم إدارة المشتريات في نجاح إدارة المبيعات وذلك عن طريق توفير المواد المطلوبة بأقل تكاليف ممكنة، كما يمكن لمصلحة المبيعات مساعدة مصلحة التموين في وضع تخطيط لمشترياتها مما يتوجب على إدارة المبيعات أن تخبر إدارة التموين بحصص البيع.

4. علاقة إدارة التموين بوظيفة الصيانة والمخازن:

تعمل إدارة التموين على توفير قطع الغيار اللازمة لمصلحة الصيانة، لتمكنها من استمرارية عمل الآلة الإنتاجية، كما أن وظيفة التموين تزود مصلحة المخازن بمعلومات تتعلق بالحد الأدنى والأعلى للأصناف المختلفة لكي تتمكن من إعادة المخزون إلى مستواه المطلوب، وبتخصيص مخازن جديدة في حالة الزيادة في كمية المواد نتيجة انخفاض الأسعار في السوق للمواد الأولية وقطع الغيار.

III. **المطلب الثالث: وظائف التموين**

أولاً: **وظيفة الشراء**

أ- **مفهوم وظيفة الشراء:**

تعرف وظيفة الشراء على أنها الوظيفة المسؤولة عن توفير أو تدبير احتياجات المشروع من المواد والإمدادات والأجزاء والتجهيزات المختلفة التي يكون المشروع في حاجة إليها وفق سياسات محدودة وواضحة بما يخدم النشاطات الأخرى في المشروع للوصول إلى الأهداف المرسومة له.

أ- أهداف وظيفة الشراء:

و يمكن تلخيص أهم أهداف الشراء فيما يلي:

- استمرارية العمل
- تعزيز المركز التنافسي للمؤسسة
- الشراء بكميات مناسبة
- اختيار مصادر التوريد و الشراء المناسبة
- تحسين العلاقات مع الموردين

ثانيا : وظيفة التخزين:

أ- مفهوم التخزين:

يعرف التخزين على أنه: " حفظ المواد لفترة زمنية محددة من فترة أو تاريخ تخزينها إلى حين استعمالها مع مراعاة مدة حياتها, و تحفظ ضمن شروط السلامة, و هو معدل للتدفق المادي"

أ- أهداف مراقبة المخزون :

إن الأهداف الرئيسية لدى العاملين في مجالات الصناعة المختلفة تهدف إلى ما يأتي:

- الحصول على أقل الأسعار من المواد الخام والتي لها تأثير مباشر في زيادة هامش الربح لدى المصنع.
- هناك العديد من المواد الأولية تتوفّر خلال أوقات معينة من السنة أي بصورة موسمية، وبالتالي يجب حجز كميات منها لضمان عدم انقطاع المستهلك من المنتج الجاهز.
- عدم تجميد السيولة النقدية الناتجة عن الزيادة في المخزون، وتحسين الإنتاجية من خلال خفض الفائض الناتج عن زيادة المخزون، وإدارة المصادر والوارد النقدي.