**كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية**

**فريق ميدان التكوين**

**الشعبة**: علوم التسيير  **التخصص:** إدارة استراتجية

**الأستاذة: غربي وهيبة المقياس: الاستراتيجة والهيكل**

**السنة: ثانية ماستر السداسي: الأول**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس** | | |
| **الأسابيع** | **محاور البرنامج**  **(الفصول)** | **المحاور الفرعية للبرنامج**  **(عناصر المحاضرة)** |
| **الأسبوع 01 إلى الأسبوع 03** | **العلاقة بين الاستراتيجة والهيكل التنظيمي** | 1**- مفهوم الهيكل التنظيمي**  **2- العلاقة بين الهيكل والاستراتيحية**   1. **مقاربة الهيكل يتبع الاستراتيجية( Chandle)** 2. **مقاربة الاستراتيجية تتبع الهيكل Hall- Saias))** 3. **مقاربة التلاؤم بين الاستراتيجة والهيكل( Miller-Govindrajan**) |
| **من الأسبوع04 إلى الأسبوع06** | **محددات الهيكل التنظيمي حسب النظرية الموقفية** | 1. **الاستراتيجية** 2. **التكنولوجيا** 3. **البيئة** 4. **حجم المؤسسة** 5. **دورة حياة المؤسسة** |
| **من الأسبوع 07 إلى الأسبوع 09** | **أبعاد الشكل الهيكلي** | **1- أبعاد الهيكل التنظيمي**  **أ-الرسمية**  **ب- التعقيد**  **ج-المركزية**  **2 - العمليات**   1. **نطاق الاشراف** 2. **التخطيط** 3. **الرقابة ومؤشرات الأداء** 4. **نظم التقييم والحوافز** 5. **الثقافة التنظيمية**   **3- التفاعلات الداخلية وحدود المنظمة**   1. **المركزية واللامركزية** 2. **تخريج الأنشطة** 3. **التعاون الشبكي**   **4-العلاقة بين الأبعاد المختلفة للهيكل التنظيمي واستراتيجية المؤسسة** |
| **الأسبوع 10** | **تصميم الهيكل التنظيمي** | **1- المكونات الأساسية للمنظمة**  **2- أسس تجميع الأنشطة في الهيكل التنظيمي**   1. **التجميع على الأساس الوظيفي** 2. **التجميع على المنتج** 3. **التجميع على أساس الزبائن** 4. **التجميع على أساس المنطقة الجغرافية** 5. **التقسيم على أساس العملية الإنتاجية** 6. **التجميع على الأساس المختلط** |
| **الأسبوع 11إلى الأسبوع 12** | **الأشكال الهيكلية النمطية (**Henry Mintzberg) | 1. **الشكل البسيط** 2. **البيروقراطية الميكانيكية** 3. **البيروقراطية المهنية** 4. **المنظمة فرق المشروع** 5. **المنظمة الافتراضية** |

**ملاحظات:**

* **التقييم في المقياس: يتضمن المقياس امتحان +نقطة تطبيق( مقسمة بين الأعمال الفردية والفروض والمشاركة )**