**السلسلة رقم 2 في مقياس الموازنة التقديرية**

**تمرين رقم 1 :**تقوم احدى المؤسسات بانتاج وتوزيع منتجاتها، اذا علمت مايلي:

1. كمية المبيعات المتوقعة: بالوحدات

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **الشهر** | جانفي | فيفري | مارس | افريل |
| **عددالوحدات** | 3500 | 4000 | 3700 | 3900 |

في حين ان سعر بيع الوحدة قدر ب 30 دج.

1. سياسة المؤسسة في الاحتفاظ بمخزون سلعي في نهاية كل شهر يعادل 20% من المبيعات التقديرية للشهر التالي علما ان المبيعات المقدرة لشهر ماي هي 123000دج.

**المطلوب:** اعداد الموازنة التقديرية للمبيعات والانتاج للفترة**: جانفي، فيفري، مارس، افريل؟**

**تمرين رقم2:** تنتج احدى المؤسسات منتوج معين، وفيمايلي موازنة المبيعات خلال 6اشهر القادمة بالوحدات:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الشهر** | جويلية | اوت | سبتمبر | اكتوبر | نوفمبر | ديسمبر |
| **عددالوحدات** | 27000 | 30000 | 26000 | 29000 | 28000 | 24000 |

وتخطط المؤسسة ان يتوفر لديها مخزون من المنتجات التامة الصنع اخر الشهر يعادل 8000 وحدة بالاضافة الى 10% من المبيعات للشهر التالي.

**المطلوب:** اعداد الموازنة التقديرية للانتاج عن الربع الاخير من السنة موزعة شهريا، مع العلم ان المبيعات المقدرة لشهر جانفي هي 29000 وحدة؟

**حل السلسلة رقم 2 الخاصة بالموازنة التقديرية للانتاج**

**التمرين رقم1:**

**اولا:** اعداد الموازنة التقديرية للمبيعات:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الاشهر | جانفي | فيفري | مارس | افريل | المجموع |
| الكمية المقدرة | 3500 | 4000 | 3700 | 3900 | 15100 |
| السعر المقدر | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 |
| القيمة التقديرية للمبيعات | 105000 | 120000 | 111000 | 117000 | 453000 |

ثانيا: اعداد الميزانية التقديرية للانتاج:لدينا العلاقة التالية:

 **الانتاج المقدر= كمية المبيعات المقدرة+ مخزون اخر مدة – مخزون اول مدة**

1. **تحديد مخزون اول واخر مدة في كل شهر:** سياسة المؤسسة في تحديد مخزون اخر مدة هي:

مخزون اخر مدة= 20% من المبيعات المقدرة خلال الشهر الموالي.

القاعدة تقول:

مخزون اول مدة للشهر الحالي= مخزون اخر مدة للشهر السابق و:

مخزون اخر مدة للشهر الحالي= هو مخزون اول مدة للشهر الموالي

حسب المعطيات يجب حساب:

* **مخزون اول مدة لشهر جانفي:**

لدينا: مخزون اول مدة لشهر جانفي= مخزون اخر مدة لشهر ديسمبر

مخزون اخر مدة لشهر ديسمبر= 20% من المبيعات المقدرة لشهر جانفي

مخزون اخر مدة لشهر ديسمبر= 0.2\* 3500= 700 وحدة

وبالتالي نجد ان:

**مخزون اول مدة لشهر جانفي = 700 وحدة**

* **مخزون اخر مدة لشهر افريل:**

مخزون اخر المدة لشهر افريل= 20% من المبيعات المقدرة لشهر ماي

مخزون اخر المدة لشهر افريل= 0.2\* 123000/30=820 وحدة

**مخزون اخر المدة لشهر افريل= 820 وحدة**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **الاشهر** |  |  |
|  | **مخزون اول مدة** | **مخزون اخر مدة** |
| **جانفي** | **700** | **4000\*0.2= 800** |
| **فيفري** | **800** | **3700\*0.2= 740** |
| **مارس** | **740** | **3900\*0.2= 780** |
| **افريل** | **780** | **820** |

**اذن الانتاج المقدر في كل شهر يكون كمايلي: حسب العلاقة**

* **الانتاج المقدر لشهر جانفي**= 3500+ 800-700= 3600 وحدة
* **الانتاج المقدر لشهر فيفري=** 4000+740-800= 3940 وحدة.
* **الانتاج المقدر لشهر مارس=** 3700+780-740= 3740 وحدة.
* **الانتاج المقدر لشهر افريل=** 3900+820-780= 3940 وحدة**.**
1. **اعداد الموازنة التقديرية للانتاج:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الاشهر**  | **جانفي** | **فيفري** | **مارس** | **افريل** | **المجموع** |
| **عددالوحدات** | **3600** | **3940** | **3740** | **3940** | **15220** |

**التمرين رقم 2:** اعداد الموازنة التقديرية للانتاج خلال الربع الاخير: اكتوبر ، نوفمبر، ديسمبر.

1. **تحديد مخزون اول واخر مدة لكل شهر**

حسب السياسة المتبعة في المؤسسة الخاصة بتحديد مخزون اخر مدة لدينا:

مخزون اخر المدة= 8000+10% من المبيعات المقدرة للشهر الموالي.

وكما نعلم القاعدة تقول دائما:

مخزون اول مدة للشهر الحالي= مخزون اخر مدة للشهر السابق

و:

مخزون اخر مدة للشهر الحالي= هو مخزون اول مدة للشهر الموالي

فسنقوم بحساب:

* **مخزون اول مدة لشهر اكتوبر:**

حسب القاعدة فان: مخزون اول مدة لشهر اكتوبر= هو مخزون اخر مدة لشهر سبتمبر

ومخزون اخر المدة لشهر سبتمبر= 8000+10% من المبيعات المقدرة لشهر اكتوبر

اذن: مخزون اخر المدة لشهر سبتمبر= 8000+ 0.1\* 29000= 10900 وحدة

ومنه: **مخزون اول مدة لشهر اكتوبر= 10900 وحدة**

* **حساب مخزون اخر مدة لشهر ديسمبر**

مخزون اخر مدة لشهر ديسمبر= 8000+ 10% من المبيعات المقدرة لشهر جانفي

ومنه نجد:

**مخزون اخر مدة لشهر ديسمبر**= 8000+ 0.1\* 29000= **10900** **وحدة**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **الاشهر** | **مخزون اول مدة** | **مخزون اخر مدة** |
| اكتوبر | 10900 | 8000+0.1\*28000=**10800** |
| **نوفمبر** | 10800 | 8000+0.1\*24000=**10400** |
| **ديسمبر** | 10400 | **10900** |

اذن الانتاج المقدر في الربع الاخير يكون كمايلي:

* **الانتاج المقدر لشهر اكتوبر=** 29000+10800-10900= **28900** **وحدة**.
* **الانتاج المقدر لشهر نوفمبر=** 28000+10400-10800= **27600** **وحدة**.
* **الانتاج المقدر لشهر ديسمبر=** 24000+10900-10400= **24500** **وحدة.**
1. **اعداد الموازن التقديرية للانتاج:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **الاشهر** | **اكتوبر** | **نوفمبر** | **ديسمبر** | **المجموع** |
| **عدد الوحدات** | **28900** | **27600** | **24500** | **81000** |