

# كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

## فريق ميدان التكوين

التخصص: علوم مالية و محاسبية

الشعبة: علوم مالية و محاسبية

المقياس: تسيير المؤسسة

الأستاذ: منصور رقية

السداسي: الرابع

السنة: ثانية ليسانس

البرنامج السداسي التفصيلي للمقياس		
المحاور الفرعية للبرنامج (عناصر المحاضرة)	محاور البرنامج (الفصول)	الأسابيع*
1- تعريف التسيير. 2- خصائص التسيير. 3- تطور التسيير. 4- مستويات التسيير. 5- وظائف التسيير. 6-	المحور الأول: مدخل لتسيير المؤسسة	الأسبوع 01
1- تعريف المسير 2- مستويات المسيرين. 3- أدوار المسير. 4- مهارات المسير.	المحور الأول: مدخل لتسيير المؤسسة	الأسبوع 02
1- تعريف التخطيط. 2- أبعاد التخطيط . 3- أهمية التخطيط . 4- مستويات التخطيط. 5- أنواع التخطيط . 6- مراحل التخطيط . 7- مصطلحات متعلقة بالتخطيط.	المحور الثاني: وظائف التسيير: وظيفة التخطيط	الأسبوع 03
1- تعريف التنظيم . 2- خصائص التنظيم. 3- أهمية التنظيم. 4- أهداف التنظيم . 5- مبادئ التنظيم . 6- أنواع التنظيم . 7- خطوات التنظيم	المحور الثالث: وظائف التسيير: وظيفة التنظيم	الأسبوع 04

1- تعريف الهيكل التنظيمي. 2- خطوات إعداد الهيكل التنظيمي. 3- العوامل المؤثرة في بناء الهيكل التنظيمي. 4- أنواع الهياكل التنظيمية.	المحور الثالث: وظائف التسيير: وظيفة التنظيم (الهيكل التنظيمي)	الأسبوع 05
1- تعريف الاتصال. 2- أهداف الاتصال. 3- عملية الاتصال (عناصر الاتصال). 4- أنواع الاتصال.	المحور الرابع: وظائف التسيير: الدفع - وظيفة الاتصال	الأسبوع 06
1- تعريف التحفيز. 2- أهداف التحفيز. 3- عناصر التحفيز. 4- أنواع الحوافز. 5- نظريات التحفيز.	المحور الخامس: وظائف التسيير: الدفع- وظيفة التحفيز	الأسبوع 07
1- تعريف القيادة. 2- الأنماط القيادية (الأتوقراطي، الديمقراطي، الحر). 3- نظريات القيادة (نظرية الرجل العظيم، نظرية السمات، النظرية السلوكية، الموقفية، التفاعلية).	المحور السادس: وظائف التسيير: الدفع- وظيفة القيادة	الأسبوع 08
1- تعريف الرقابة. 2- خطوات الرقابة. 3- أنواع الرقابة. 4- أدوات الرقابة.	المحور السابع: وظائف التسيير- وظيفة الرقابة	الأسبوع 09
1- تعريف اتخاذ القرار. 2- مراحل عملية صنع القرار. 3- أنواع القرارات. 4- مستويات القرارات.	المحور الثامن: اتخاذ القرار	الأسبوع 10
1- نماذج اتخاذ القرار. 2- الأساليب الكمية والنوعية لاتخاذ القرار.	المحور الثامن: اتخاذ القرار	الأسبوع 11

### المراجع المعتمدة في المقياس:

- Elhadi, G. (2012). *le management : théorie et pratique*. Alger: office des publications universitaires.
- إرنست آر. ألكساندر. (2001). *المدخل إلى التخطيط " مدخل إلى نظريات التخطيط المتداولة آراء و نتائج "*. (فيصل عبد العزيز المبارك، المترجمون) الرياض : جامعة الملك سعود.
- بن حبيب ر. ع. ا. (2013). *اقتصاد و تسيير المؤسسة* (éd). الطبعة الخامسة. (الجزائر، الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية).
- شويح م. (2015). *مبادئ إدارة الأعمال* (éd). الطبعة الأولى. (الجزائر، الجزائر: جسور للنشر و التوزيع).
- صالح مهدي محسن العامري، و طاهر محسن منصور الغالبي. (2007). *الإدارة و الأعمال* (الإصدار الطبعة الأولى). عمان، الأردن: دار وائل للنشر و التوزيع.

- عبد العزيز صالح بن حبتور. (2009). مبادئ الإدارة العامة (الإصدار الطبعة الأولى). عمان: دار المسيرة.
- فريدة فهمي زيارة. (2009). وظائف الإدارة. عمان، الأردن: دار اليازوري للنشر و التوزيع.
- محمد رسلان الجبوشي، و جميلة جاد الله. (2008). الإدارة علم و تطبيق (الإصدار الطبعة الثالثة). عمان: دار المسيرة.
- محمد رفيق الطيب. (2011). مدخل للتسيير أساسيات ، وظائف ، تقنيات التسيير و التنظيم و المنشأة الجزء الأول (الإصدار الطبعة الثالثة). الجزائر، الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية.
- محمد عبد السلام. الأسس العلمية الحديثة في تنظيم و إدارة الأعمال ( الجزء الثاني). عمان: دار الكتاب الحديث.
- محمد قاسم القريوتي. (2004). مبادئ الإدارة النظريات و العمليات و الوظائف (الإصدار الطبعة الثانية). عمان: دار وائل للنشر و التوزيع.

## أسلوب التقييم في المقياس: امتحان + أعمال موجهة