

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique  
Université Mohamed Khider de Biskra



Faculté des Sciences et de la Technologie  
Département De Génie Electrique

# Matière : Gestion et Management des projets d'énergies Renouvelables



2<sup>ème</sup> Année Master ENERGIES RENOUVELABLES

2020\_2021

## Avant Propre

La matière a pour objectif d'informer le futur master sur la gestion et management des projets photovoltaïque, ainsi les activités visant à organiser le bon déroulement d'un projet et à en atteindre les objectifs

**Partie 1. Projet**

**Partie 2. Gestion de Projet**

**Partie 3. Mangement de projet**

**Partie 4. Gestion Projet L'énergie photovoltaïque.**

## 1. INTRODUCTION

La gestion de projet<sup>1</sup> ou management de projet est l'ensemble des activités visant à organiser le bon déroulement d'un projet et à en atteindre les objectifs. Elle consiste à appliquer les méthodes, techniques, et outils de gestion spécifiques aux différentes étapes du projet, de l'évaluation de l'opportunité jusqu'à l'achèvement du projet.

Historiquement, la *gestion de projet* désigne l'approche instrumentale du pilotage des projets d'ingénierie (militaires, spatiaux, BTP, nucléaire...) à partir des années 1960 (cf. *infra*, le modèle du PMI). Le *management de projet* est l'ensemble des actions engagées par une ou des organisation(s) afin de définir/concevoir un projet, de le lancer et de le réaliser. Il ne relève pas seulement de l'application d'outils de gestion, mais d'un système de gestion à part entière. Le management par projet combine la gestion de projet, dans sa fonction «?caisse à outils?», et la fonction de direction de projet en charge de la définition des objectifs (coûts, délais, spécifications techniques), des actions politiques, des aspects financiers et de l'organisation du travail collectif des équipes projets.

En considérant les pratiques, on ne peut que constater que les projets ont toujours existé dans l'activité humaine organisée. Le sens managérial du mot «projet?» n'apparaît qu'à partir des années 1950 et 1960 dans les grands projets d'ingénierie.

## 2. PROJET?

On appelle projet l'ensemble des actions à entreprendre afin de répondre à un besoin défini dans des délais fixés.

Ainsi un projet étant une action temporaire avec un début et une fin, mobilisant des ressources identifiées (humaines et matérielles) durant sa réalisation, celui-ci possède également un coût et fait donc l'objet d'une budgétisation de moyens et d'un bilan indépendant de celui de l'entreprise.

La difficulté dans la conduite du projet réside en grande partie dans la multiplicité des acteurs qu'il mobilise.

Le projet vise à produire une création originale répondant à un besoin spécifique qu'il convient d'exprimer de manière rigoureuse.

### 3. LES TECHNIQUES D'ORDONNANCEMENT

La réalisation d'un projet nécessite souvent une succession de tâches auxquelles s'attachent certaines contraintes :

- ✚ **De temps** : délais à respecter pour l'exécution des tâches ;
- ✚ **D'antériorité** : certaines tâches doivent s'exécuter avant d'autres ;
- ✚ **De production** : temps d'occupation du matériel ou des hommes qui l'utilisent..

Les techniques d'ordonnancement dans le cadre de la gestion d'un projet ont pour objectif de répondre au mieux aux besoins exprimés par un client, au meilleur coût et dans les meilleurs délais, en tenant compte des différentes contraintes.

L'ordonnancement se déroule en trois étapes :

- **La planification** : qui vise à déterminer les différentes opérations à réaliser, les dates correspondantes, et les moyens matériels et humains à y affecter.
- **L'exécution** : qui consiste à la mise en œuvre des différentes opérations définies dans la phase de planification.
- **Le contrôle** : qui consiste à effectuer une comparaison entre planification et exécution, soit au niveau des coûts, soit au niveau des dates de réalisation.

## 4. DIFFERENCE ENTRE GESTION DE PROJET ET MANAGEMENT DE PROJET

Si vous avez un peu de notion d'anglais « **management** » signifie « **gestion** » mais il est à préciser que ce mot a un sens beaucoup plus étendu. En effet, le mot « gestion » à lui seul ne peut pas définir le mot anglais « management ». De ce fait, il faut faire la différence entre management de projet et gestion de projet. Découvrons-les un à un pour mieux comprendre.

### 4.1 LA GESTION DE PROJET

La gestion de projet est définie comme la navigation du projet, elle serait incluse dans le management de projet. Il s'agit d'une initiative unique formée par un ensemble de tâches dont l'objectif est de fournir à la fin un service, un intérêt, un produit ou toute sorte de livrables. Tout cela sur une durée déterminée en début de la concrétisation ou la planification du projet en question. Les chefs de projets ont des responsabilités directes sur le projet et les équipes engagées dans la réalisation des projets. Ils doivent diriger les équipes tout en répartissant les tâches et en respectant les exigences des clients et de leur supérieur hiérarchique direct. Ils coordonnent les projets suivant les bonnes pratiques, en utilisant les meilleurs outils et en communiquant avec toutes les parties prenantes : les membres de l'équipe dédiée au projet, les clients, les chefs d'entreprise, etc. Il doit anticiper les contraintes et évaluer les risques liés à la réalisation du projet, sans oublier d'assurer le suivi de celui-ci à tout moment. Malgré leurs énormes responsabilités, les chefs de projet sont critiqués : ils passent trop de temps devant leur ordinateur et moins de temps sur le terrain.



## 4.2 LE MANAGEMENT DE PROJET

Le management de projet est beaucoup plus important sachant qu'il garantit l'atteinte des objectifs et des résultats souhaités. Il garantit également la bonne gestion du projet et permet la mise en place d'une discipline qui doit être respectée par toutes les parties prenantes surtout les équipes en charge du projet. Le management de projet s'appuie sur une bonne gestion de projet, il fait en sortes que la communication passe bien entre toutes les parties prenantes pour limiter les risques et les désaccords éventuels. En vérité, il s'agit de former un environnement propre au sein duquel les résultats escomptés soient atteints grâce à deux conditions évidentes :

- **Un contrôle à tout moment**
- **Une cohésion d'équipé irréprochable.**

Le management de projet doit être confié à ne personne ayant une connaissance large dans le domaine.